



การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ

Organize items on shelves to have enough sales and storage

ภัทราวดี ทีนาคะ

อัมพร สิงหาราช

โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวส.)

พุทธศักราช 2563

สาขางานการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพ

พลายเชน

วิทยาลัยเทคนิคสัตหีบ

ปีการศึกษา 2564



การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ

Organize items on shelves to have enough sales and storage

ภัทราวดี ทีนาคะ

อัมพร สิงหาราช

โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวส.)

พุทธศักราช 2563

สาขางานการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพ

พลายเชน

วิทยาลัยเทคนิคสัตหีบ

ปีการศึกษา 2564



ใบรับรองโครงการ

สาขา การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน วิทยาลัยเทคนิคสัตหีบ

ชื่อโครงการ การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ

โดย นางสาวภัทราวดี ทีนาคะ
นางสาวอัมพร สิงหาราช

ได้รับอนุมัติให้นับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง
(ปวส.) พุทธศักราช 2563 สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน วิทยาลัยเทคนิคสัตหีบ

_____ หัวหน้าสาขาวิชาจัดการโลจิสติกส์ ฯ

(นางสาวละมุล นากร)

วันที่ เดือน พ.ศ.

คณะกรรมการสอบโครงการ

_____ ประธานกรรมการ

(นางสาวละมุล นากร)

_____ กรรมการ

(นางสาวสุภาวดี กัญญาภู่)

_____ กรรมการ

(นางสาววัจนา เจริญสวัสดิ์)

โครงการงาน	: การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ Organize items on shelves to have enough sales and storage
ชื่อนักศึกษา	: นางสาวภัทรารัตน์ ทีนาคะ : นางสาวอัมพร สิงหราช
สาขาวิชา	: สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
สาขางาน	: สาขางานการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
ครูที่ปรึกษา	: นางสาวสุภาวดี กัญญาภู
จำนวนหน้า	: 35 หน้า
ปีการศึกษา	: 2564

บทคัดย่อ

ตามที่บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) ได้มีรูปแบบชั้นวางแบบเดิม ซึ่งเป็นชั้นวางที่ไม่เพียงพอต่อการวางสินค้าหน้าขายและการจัดเก็บ ดังนั้นเราจึงศึกษาค้นหาหาวิธีการปรับเปลี่ยนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ

ผู้จัดทำโครงการจึงได้แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นและวางแผนด้านการจัดเก็บสินค้าให้เหมาะสมกับพื้นที่และทำการสร้างตำแหน่งของสินค้า ทางเราจึงได้ทำการจัดประเภทสินค้าและจัดวางสินค้าให้มีระเบียบมากขึ้น

ผลจากการศึกษา เรื่อง การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อหน้าขายและการจัดเก็บ เป็นระยะเวลา 9 เดือน ตั้งแต่ เดือนพฤษภาคม – เดือนกุมภาพันธ์ พบว่าการแก้ไขปัญหาเรื่องพื้นที่ไม่เพียงพอโดยใช้พาโนแกรมในการปรับชั้นวางสินค้านั้นประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี

กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาเรื่อง การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ สำเร็จได้ด้วยความอนุเคราะห์อย่างยิ่งจาก อาจารย์สุภาวดี กัญญาภู ที่เสียสละเวลามาเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาในการตรวจสอบ และเสนอความคิดเห็นอันมีคุณค่า ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดเวลาที่ทำงาน การศึกษาเฉพาะส่วนบุคคลฉบับนี้ให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ผู้ศึกษาขอกราบขอบพระคุณอย่างสูงไว้ โอกาสนี้ด้วย

ขอขอบพระคุณ ผู้บริหาร หัวหน้างาน พนักงาน ที่ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการศึกษาครั้งนี้

สุดท้ายนี้คณะผู้จัดทำขอขอบพระคุณอย่างมากสำหรับครอบครัวข้าพเจ้าที่คอยให้กำลังใจเสมอมา รวมทั้งคอยสนับสนุนในด้านการศึกษาแก่ข้าพเจ้าอยู่เสมอ รวมถึงเพื่อน ๆ ของข้าพเจ้าที่ช่วยออกความคิดเห็น เสนอแนะบางอย่างสำหรับการจัดทำโครงงานฉบับนี้

ภัทราวดี ทีนาคะ

อัมพร ลิงหาราช

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทคัดย่อ	ก
กิตติกรรมประกาศ	ข
สารบัญ	ค
สารบัญภาพ	จ
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญ	1
1.2 วัตถุประสงค์	1
1.3 คำนิยามศัพท์เฉพาะ	2
1.4 ขอบเขตโครงการ	3
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	3
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	4
2.1 แนวคิดและทฤษฎีจากเอกสารและตำราที่เกี่ยวข้อง	5
2.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	12
2.3 กรอบแนวคิดงานวิจัย	15
บทที่ 3 วิธีการดำเนินงาน	16
3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	16
3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการจัดทำโครงการ	16
3.3 วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	17
3.4 วิธีการดำเนินงาน	17
บทที่ 4 ผลการดำเนินงาน	18
4.1 รูปแบบการจัดเก็บสินค้ารูปแบบเดิม	18
4.2 รูปแบบการจัดเก็บสินค้ารูปแบบใหม่	18
บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	24
5.1 สรุปผล	24
5.2 อภิปรายผล	25
5.3 ข้อเสนอแนะ	

สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
บรรณานุกรม	26
ภาคผนวก	27
ภาคผนวก ก แผนผัง Planogram	27
ประวัติผู้จัดทำ	35

ห้ามคัดลอก

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
4-1 แสดงภาพการจัดเรียงเกรียงรูปแบบเดิม	19
4-2 แสดงภาพการจัดเรียงตะปูเกลียวรูปแบบเดิม	20
4-3 แสดงภาพแผนผัง Planogram ตะปูเกลียว	21
4-4 แสดงภาพการจัดเรียงเกรียงรูปแบบใหม่	22

ห้ามคัดลอก

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญ

ปัจจุบัน บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจค้าปลีก ค้าส่ง และให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านแบบครบวงจร ภายใต้แนวคิดการดำเนินธุรกิจ “ครบ ถูก ดี...ที่ดูโฮม” โดยมุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าด้านวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านที่ครบถ้วน หลากหลาย คุณภาพดี ราคาถูก และให้บริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องไปยังจังหวัดที่มีศักยภาพในการเติบโต เพื่อรองรับกำลังซื้อของประชากรที่เพิ่มขึ้นและการขยายตัวของสังคมเมือง

เนื่องจาก บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) มีชั้น Top Stock ไว้สำหรับเก็บสินค้าและเติมหน้าขาย ซึ่งขนาดของชั้น Top Stock มีขนาดความกว้างไม่เท่ากัน แบ่งตามลักษณะและประเภทของสินค้า แต่สินค้าที่ขายดีหรือสินค้าที่ได้รับความนิยมในกลุ่มของลูกค้าไม่ได้แบ่งตามขนาดของสินค้าและชั้นวาง จึงทำให้สินค้าที่ขายดีบางชนิดมีชั้นวางที่แคบเพราะเป็นสินค้าขนาดเล็กถึงขนาดกลาง ทำให้ไม่เพียงพอต่อการจัดเก็บและการขาย ในการสั่งซื้อนั้นไม่สามารถสั่งได้ทีละมาก ๆ เพราะมีปัญหาในเรื่องของการจัดเก็บของชั้น Top Stock ทำให้ต้องสั่งซื้อสินค้าได้ในจำนวนที่จำกัด และในการสั่งซื้อสินค้าต้องรอสินค้าเป็นเวลานานจึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันท่วงที

ทางคณะผู้จัดทำจึงได้เล็งเห็นถึงข้อผิดพลาด และได้ทำการหาแนวทางการแก้ไขปัญหาต่างนี้ เพื่อให้สินค้ามีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บบนชั้นวาง จึงทำการปรับและเพิ่มชั้นวางของสินค้าให้มีขนาดเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ

1.2 วัตถุประสงค์

- 1.2.1 เพื่อจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ
- 1.2.2 เพื่อให้มีสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันท่วงที
- 1.2.3 เพื่อเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทได้มากขึ้น เนื่องจากมีสินค้าที่เพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ

1.3 คำนิยามศัพท์เฉพาะ

- 1.3.1 Shelves คือ ชั้นวางของที่สามารถปรับเปลี่ยนและเคลื่อนย้ายได้
- 1.3.2 Top Stock คือ ชั้นเก็บสินค้าบนหน้าขาย
- 1.3.3 Rack คือ ชั้นวางที่ใช้กันอย่างแพร่หลายที่สุด เหมาะสำหรับจัดเก็บสินค้าที่จัดวางบนพาเลท
- 1.3.4 Pallet คือ ฐานวางสินค้าที่มีลักษณะสี่เหลี่ยม สามารถรวบรวมสินค้าให้อยู่ที่เดียวกันได้
- 1.3.5 planogram คือ แผนภาพหรือแบบจำลองที่ระบุตำแหน่งวางขายผลิตภัณฑ์ค้าปลีกบนชั้นวางของ เพื่อทำยอดขายให้ได้สูงที่สุด แพลนโนแกรมจึงช่วยในการควบคุมแผนผังของร้านค้าปลีก
- 1.3.6 Handheld Computer คือ คอมพิวเตอร์พกพาที่ใช้งานในธุรกิจค้าปลีก คลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และการบริการด้านอื่น ๆ สามารถนำไปใช้ในการจัดการข้อมูลประจำวัน ขนส่งสินค้า ขายสินค้า อ่านบาร์โค้ด หาดำแหน่งสินค้า และเช็คสต็อก ฯลฯ
- 1.3.7 ตำแหน่งจัดเก็บสินค้า คือ ตำแหน่งที่ใช้จัดเก็บสินค้าแบ่งออกเป็นสองตำแหน่ง คือ ตำแหน่ง N และตำแหน่ง T
- 1.3.7.1 ตำแหน่ง N คือ ตำแหน่งหน้าขายสินค้า
- 1.3.7.2 ตำแหน่ง T คือ ตำแหน่งจัดเก็บสินค้าหน้าบนขาย
- 1.3.8 การจัดการสต็อก คือ การระบุตำแหน่ง ปริมาณ และสถานะของสินค้า รวมถึงการจัดการปัจจัยต่าง ๆ เช่น รายการสินค้า ปริมาณสินค้าตามข้อมูลจริง และข้อมูลในบัญชี
- 1.3.9 หน้าเบย์ คือ หน้าขายหรือจุดที่วางสินค้าขายดี
- 1.3.10 ฮุกหรือลวดแขวน คือ ที่แขวนขายสินค้า ใช้เพื่อการโชว์สินค้า แสดงสินค้า และขายสินค้า
- 1.3.11 ตะแกรงกั้นหน้าขาย คือ ตะแกรงที่ใช้กั้นหน้าขาย และกั้นสินค้าเพื่อแยกประเภทสินค้า
- 1.3.12 กันตก คือ ซีลวดเหล็ก ที่นำมากันตรงปลายแผ่นทั้งแผ่นฐานและแผ่นชั้น เพื่อกันสินค้าตก
- 1.3.13 ชั้นโชว์สินค้า คือ ชั้นวางสินค้า เพื่อการโชว์สินค้ามากกว่าการจำหน่าย

1.4 ขอบเขตของโครงการ

1.4.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา

1.4.1.1 ศึกษาขนาดความกว้างและความยาวของชั้นวางสินค้าตามมาตรฐานของชั้นวางสินค้าทั่วไป

1.4.1.2 ใช้ Microsoft Excel ในการกรอกบันทึกข้อมูล

1.4.2 ขอบเขตด้านระยะเวลา

1.4.2.1 ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564 ถึง เดือนตุลาคม พ.ศ. 2564

1.4.3 ขอบเขตด้านสถานที่

1.4.3.1 บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน) สาขาบ่อวิน

1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.5.1 ด้านผู้ประกอบการ

1.5.1.1 สามารถจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ

1.5.2 ด้านหน่วยงานภาครัฐ

1.5.2.1 สามารถนำไปเป็นนโยบายในการวางแผน แก้ไข และปรับปรุงมาตรฐานของชั้นวางสินค้าและชั้นจัดเก็บสินค้าให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ เพื่อเพิ่มยอดขายให้กับธุรกิจค้าปลีก

1.5.3 ด้านสถาบันการศึกษา

1.5.3.1 สามารถนำความรู้ไปใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนในเรื่อง การวางแผนการจัดการคลังสินค้าและการจัดระบบการสั่งซื้อสินค้าให้มีความเพียงพอต่อพื้นที่ที่ใช้ในการขายและการจัดเก็บ

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

โครงการเรื่อง “การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ” ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี เอกสารต่าง ๆ และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาวิจัย ดังนี้

2.1 แนวคิดและทฤษฎีจากเอกสารและตำราที่เกี่ยวข้อง

- 2.1.1 ที่มาของแนวคิดการจัดเก็บสินค้า
- 2.1.2 แนวคิดการวางแผนผังบริเวณคลังสินค้า (Warehouse Layout Planning)
- 2.1.3 แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยพิจารณาการวางแผนการจัดเก็บสินค้า
- 2.1.4 แนวคิดการจัดเก็บสินค้า
- 2.1.5 แนวคิดการวิเคราะห์จัดกลุ่มด้วยระบบ ABC (ABC Analysis)

2.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

- 2.2.1 รายงานวิจัยเรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บสินค้าและวัตถุดิบ กรณีศึกษา บริษัท AA Steel (ประเทศไทย) จำกัด (ณัฐพล กำจรจิระพันธ์, 2556)
- 2.2.2 รายงานวิจัยเรื่อง การปรับปรุงกิจกรรมด้านการจัดเก็บสินค้าและกิจกรรมทางการขายสินค้า ธุรกิจค้าปลีก สังกภัณฑ์ กรณีศึกษา: ร้านถุงเงิน (นางสาววยาภรณ์ แต่ชูวงศ์, 2558)
- 2.2.3 รายงานวิจัยเรื่อง การบริหารจัดการพื้นที่ภายในคลังสินค้าและการบริหารพื้นที่ขายที่หน้าร้าน กรณีศึกษา บริษัท XXX จำกัด (หฤทัย สุขสุแพทย์, 2558)
- 2.2.4 รายงานวิจัยเรื่อง แนวทางการออกแบบผังการจัดเก็บสินค้า สำหรับคลังสินค้า บริษัท ABC จำกัด (วิทยา คาระคำ, 2559)
- 2.2.5 รายงานวิจัยเรื่อง การวางแผนคลังสินค้าสำเร็จรูปด้วยเทคนิค ABC ANALYSIS กรณีศึกษา บริษัท AAA จำกัด (วรรณวิภา ชื่นเพ็ชร, 2560)

2.3 กรอบแนวคิดงานวิจัย

2.1 แนวคิดและทฤษฎีจากเอกสารและตำราที่เกี่ยวข้อง

ผู้วิจัยได้รวบรวมเนื้อหาที่สำคัญเกี่ยวกับแนวคิดและทฤษฎีเรื่อง การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ สรุปได้ 5 ข้อ ดังนี้

2.1.1 ที่มาของแนวคิดการจัดเก็บสินค้า

James และ Jerry (1998) ได้กล่าวไว้ว่า การจัดเก็บสินค้า คือ การจัดระเบียบ การจัดวางสินค้าไว้ในสินค้าคงคลังเพื่อให้สินค้าพร้อมสำหรับกระบวนการผลิต หรือเพื่อจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าได้สะดวกรวดเร็ว เมื่อเรามีพื้นที่จัดเก็บสินค้าที่ตื้นนั้นสามารถช่วยลดเวลาและแรงงานเพื่อช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และได้กล่าวไว้ในเรื่อง Stock Location Methodology โดยมีการจัดแบ่งรูปแบบในการจัดเก็บสินค้านั้นออกเป็น 6 แนวคิด ดังนี้

2.1.1.1 ระบบการจัดเก็บสินค้าโดยไร้รูปแบบ (Informal System)

เป็นรูปแบบการจัดเก็บสินค้าที่ไม่มีการบันทึกตำแหน่งการจัดเก็บสินค้าเข้าไปในระบบ และสินค้าทุกชนิดสามารถจัดเก็บสินค้าไว้ตำแหน่งใดก็ได้ในคลังสินค้า ซึ่งพนักงานที่ปฏิบัติงานในคลังสินค้านั้นจะเป็นผู้รู้ตำแหน่งในการจัดเก็บสินค้านั้นทั้งหมดทั้งจำนวนที่จัดเก็บสินค้า ซึ่งจะเห็นได้ว่ารูปแบบการจัดเก็บสินค้านี้เหมาะสำหรับคลังสินค้าที่มีขนาดเล็ก มีจำนวนสินค้าหรือ SKU น้อย และมีจำนวนตำแหน่งที่จัดเก็บสินค้าน้อยด้วย

2.1.1.2 ระบบจัดเก็บสินค้าโดยกำหนดตำแหน่งตายตัว

แนวความคิดในการจัดเก็บสินค้านี้เป็นแนวคิดที่มาจากทฤษฎีกล่าวคือ สินค้าทุกชนิดหรือทุก SKU นั้นจะมีตำแหน่งจัดเก็บสินค้าที่กำหนดไว้ตายตัวอยู่แล้ว ซึ่งการจัดเก็บสินค้านี้เหมาะสำหรับคลังสินค้าที่มีขนาดเล็ก มีจำนวนพนักงานที่ปฏิบัติงานไม่มากและมีจำนวนสินค้าหรือจำนวน SKU ที่จัดเก็บสินค้าน้อยด้วย โดยจากการศึกษาพบว่า แนวคิดการจัดเก็บสินค้านี้จะมีข้อจำกัดหากเกิดกรณีที่สินค้านั้นมีการสั่งซื้อเข้ามาทีละมาก ๆ จนเกินจำนวน location ที่กำหนดไว้ของสินค้าชนิดนั้นหรือในกรณีที่สินค้าชนิดนั้นมีการสั่งซื้อเข้ามาน้อยในช่วงเวลานั้น จะทำให้เกิดพื้นที่ที่เตรียมไว้สำหรับสินค้าชนิดนั้นว่าง ซึ่งไม่เป็นการใช้ประโยชน์ของพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าที่ดี

2.1.1.3 ระบบการจัดเก็บสินค้าโดยจัดเรียงตามรหัสสินค้านี้รูปแบบ

การจัดเก็บสินค้าโดยใช้รหัสสินค้า มีแนวคิดใกล้เคียงกับการจัดเก็บสินค้าแบบกำหนดตำแหน่งตายตัว โดยข้อแตกต่างนั้นจะอยู่ที่การเก็บแบบใช้รหัสสินค้า นั้นจะมีลำดับการจัดเก็บเรียงกัน เช่น รหัสสินค้าหมายเลข A123 นั้นจะถูกจัดเก็บสินค้าก่อนรหัสสินค้าหมายเลข B123 เป็นต้น ซึ่งการจัดเก็บสินค้านี้จะเหมาะกับบริษัทที่มีความต้องการส่งเข้า และนำออกของรหัสสินค้าที่มีจำนวนคงที่ เนื่องจากมีการกำหนดตำแหน่งการจัดเก็บสินค้าไว้แล้ว ในการจัดเก็บสินค้าแบบใช้รหัสสินค้านี้ จะทำให้พนักงานรู้ตำแหน่งของสินค้าได้ง่าย

2.1.1.4 ระบบการจัดเก็บสินค้าตามประเภทของสินค้า

เป็นรูปแบบการจัดเก็บสินค้าตามประเภทของสินค้าหรือประเภทสินค้า โดยมีการจัดตำแหน่งการวางคล้ายกับร้านค้าปลีกหรือตาม supermarket ทั่วไปที่มีการจัดวางสินค้าในกลุ่มเดียวกันหรือประเภทเดียวกันไว้ ตำแหน่งที่ใกล้กัน ซึ่งรูปแบบในการจัดเก็บสินค้าแบบนี้จัดอยู่ในแบบ combination system ซึ่งจะช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บสินค้าคือมีการเน้นเรื่องการใช้งานพื้นที่จัดเก็บสินค้ามากขึ้น และยังง่ายต่อพนักงาน pick สินค้าในการทราบถึงตำแหน่งของสินค้า

2.1.1.5 ระบบการจัดเก็บสินค้าที่ไม่ได้กำหนดตำแหน่งตายตัว

เป็นการจัดเก็บสินค้าที่ไม่ได้กำหนดตำแหน่งตายตัว ทำให้สินค้าแต่ละชนิดสามารถถูกจัดเก็บสินค้าไว้ในตำแหน่งใดก็ได้ในคลังสินค้า แต่รูปแบบการจัดเก็บสินค้าแบบนี้จำเป็นต้องมีระบบสารสนเทศในการจัดเก็บสินค้าและติดตามข้อมูลของสินค้าว่าจัดเก็บสินค้าอยู่ในตำแหน่งใดโดยต้องมีการปรับปรุงข้อมูลอยู่ตลอดเวลาด้วย ซึ่งในการจัดเก็บสินค้าแบบนี้จะเป็นรูปแบบที่ใช้พื้นที่จัดเก็บอย่างคุ้มค่าเพิ่มการใช้งานพื้นที่จัดเก็บสินค้าและเป็นระบบที่ถือว่ามีความยืดหยุ่นสูง เหมาะกับคลังสินค้าทุกขนาด

2.1.1.6 ระบบการจัดเก็บสินค้าแบบผสม (Combination System)

เป็นรูปแบบการจัดเก็บสินค้าที่ผสมผสานหลักการของรูปแบบการจัดเก็บสินค้าในข้างต้น โดยตำแหน่งในการจัดเก็บสินค้านั้นจะมีการพิจารณาจากเงื่อนไขหรือข้อจำกัดของสินค้าชนิดนั้น ๆ เช่น หากคลังสินค้านั้นมีสินค้าที่เป็นวัตถุดิบหรือสารเคมีต่าง ๆ รวมอยู่กับสินค้าอาหาร จึงควรแยกการจัดเก็บสินค้าอันตราย และสินค้าเคมีดังกล่าวให้อยู่ห่างจากสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น

2.1.2 แนวคิดการวางแผนผังบริเวณคลังสินค้า (Warehouse Layout Planning)

ชุมพล มณฑาทิพย์กุล (2557 : 15) การวางแผนผังคลังสินค้าต้องคำนึงองค์ประกอบหลายด้าน นอกเหนือจากรูปแบบและรูปร่างของอุปกรณ์ต่าง ๆ และชั้นวางแล้วยังต้องคำนึงถึงองค์ประกอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

2.1.2.1 ประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้พื้นที่ภายในคลังสินค้า

2.1.2.2 กระบวนการเคลื่อนย้ายสินค้าภายในพื้นที่ที่ตัดเก็บควรต้องมีประสิทธิภาพโดยมีระยะทางโดยรวมต่ำที่สุด

2.1.2.3 ลดค่าใช้จ่ายการดำเนินการและค่าใช้จ่ายประเภทการจัดเก็บตามความเหมาะสม

2.1.2.4 ลดการบริหารและกิจกรรมที่ไม่จำเป็นภายในคลังสินค้าออก

2.1.2.5 ให้มีความยืดหยุ่นในการจัดเก็บและกระจายสินค้าหลักการวางแผนผังคลังสินค้าที่สำคัญคือ ของอุปกรณ์ต่าง ๆ และชั้นวางแล้วยังต้องคำนึงถึงองค์ประกอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

2.1.2.5.1 ควรมีเส้นทางการทำงานเป็นเส้นตรง ซึ่งจะสามารถทำให้สินค้าต่าง ๆ มีการเคลื่อนที่ไปในทิศทางเป็นเส้นตรง ทำให้ง่ายต่อระบบขนถ่ายหรือเคลื่อนย้ายสินค้า

2.1.2.5.2 ควรให้ความยืดหยุ่นพอสมควรแต่ต้องไม่ยืดหยุ่นมากเกินไป จนทำให้ขาดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

2.1.2.5.3 การกำหนดจุดรับ-จุดส่งสินค้าที่เหมาะสม ซึ่งอาจเป็นจุดเดียวกันหรือใกล้กันก็ได้ แต่ควรเลือกให้เกิดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด คำนายอภิปรัชญาสกุล มีวิธีการวางแผนผังบริเวณคลังสินค้า มี 2 ขั้นตอน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

2.1.2.5.3.1 การสร้างทางเลือกของผังบริเวณคลังสินค้าเป็นทั้งศาสตร์และศิลปะซึ่งขึ้นอยู่กับทักษะของผู้วางแผนและผู้ออกแบบ คือ เป็นผู้ที่สามารถนำวัตถุประสงค์ทุกข้อที่ส่งผลดีเข้ามาร่วมในการวางแผนเพื่อกำหนดแผนผังบริเวณคลังสินค้า และสร้างแบบจำลองเพื่อแทนการใช้พื้นที่ เครื่องจักร อุปกรณ์และพนักงาน เพื่อให้การวางแผนผังนั้นมีประสิทธิภาพสูงสุด กล่าวคือ สามารถรองรับการไหลของสินค้าที่ผ่านเข้าและออกจากคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพผล โดยขั้นตอนในการสร้างทางเลือกในการวางแผนผังบริเวณคลังสินค้า มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

2.1.2.5.3.1.1 หาตำแหน่งที่เป็นจุดที่เป็นอุปสรรคตายตัว ซึ่งมองจุดที่เป็นอุปสรรคที่ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ เช่น เสา บันได ช่องลิฟท์ห้องน้ำระบบควบคุมสปริงเกอร์ อุปกรณ์ทำความร้อนและระบบปรับอากาศ นอกจากนี้ยังต้องพิจารณากฎหมายควบคุมอาคารและผังเมือง เช่น ความสูงของอาคาร พื้นที่ว่างรอบอาคารในประเทศไทย อาคารคลังสินค้าที่มีขนาดเกิน 500 ตารางเมตร ต้องมีพื้นที่ว่างรอบอาคาร 5 เมตร 2 ด้าน และ 10 เมตร 2 ด้าน ถ้าน้อยกว่า 500 ตารางเมตร ต้องมีพื้นที่ว่างอาคาร 3 เมตร 2 ด้าน และ 6 เมตร 2 ด้าน รวมถึงพิจารณากฎหมายผังเมืองด้วย

2.1.2.5.3.1.2 กำหนดตำแหน่งที่รับและจัดส่งสินค้า ซึ่งมีความสำคัญในการวางแผนผังบริเวณคลังสินค้า กรณีที่มีกิจกรรมภายในคลังสินค้ามากพื้นที่จะต้องถูกวางในตำแหน่งที่ทำให้มีผลผลิตสูงสุดทั้งการไหลของสินค้าการใช้ประโยชน์พื้นที่อย่างเหมาะสมสามารถเข้าสินค้าได้หลายแนวทาง การวางจุดรับสินค้าสามารถทำให้อยู่ในฝั่งเดียวกันเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากร ร่วมกันได้ทำให้สามารถประหยัดขึ้นกับรูปแบบการวางแผนผัง เช่น การวางแผนผังแบบตัวยูสามารถใช้ได้ ส่วนแบบเส้นตรงก็ใช้ไม่ได้ ควรระวังอย่าให้เกิดภาวะคอขวดในระบบ นอกจากนี้ควรคำนึงถึงเรื่องพลังงานทิศทางการขึ้นลงของสินค้า หรือทิศทางลมซึ่งจะอยู่ในทิศตะวันออกเฉียงเหนือผ่านมาทิศตะวันตกเฉียงใต้ อย่าหันหน้ารับลมตรง ๆ หรือหันหน้ารับ ดวงอาทิตย์ตรง ๆ ส่วนมากถ้าทิศทางการขึ้นลงของสินค้านิยมทำในทิศใต้ ถ้าทำไม่ได้ค่อยเลือกทิศตะวันตกในอันดับถัดมา

2.1.2.5.3.2 การประเมินผลทางเลือก การวางแผนผังบริเวณคลังสินค้าการประเมินทางเลือกมีแนวทางในการดำเนินการเพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์ได้สูงสุด โดยข้อกำหนดในแนวคิดของการวางแผนผังบริเวณคลังสินค้า มีดังต่อไปนี้

2.1.2.5.3.2.1 แนวคิดความนิยมของสินค้า จะใช้แนวคิดพาเรโต โดยมูลค่าร้อยละ 85 จากรายการสินค้าเพียงร้อยละ 15 ของชนิดสินค้าเรียกว่ากลุ่ม A มูลค่า สินค้าร้อยละ 10 มาจากรายการสินค้าร้อยละ 30 ของชนิดสินค้าเรียกว่าสินค้ากลุ่ม B มูลค่าสินค้าร้อยละ 5 จากรายการสินค้าร้อยละ 55 ของชนิดสินค้าเรียกว่าสินค้ากลุ่ม C แนวคิดนี้จะเน้นรายการสินค้าที่มีการหมุนเวียนสูง คือ กลุ่ม A ซึ่งพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้ากลุ่มนี้ต้องมีระบบจัดเก็บและอุปกรณ์เคลื่อนย้ายที่ทำให้ผลการดำเนินงานสูง เพื่อให้พื้นที่ที่มีการใช้งานได้เกิดประโยชน์สูงสุด มีการจัดเก็บที่มีความหนาแน่นสูง แต่ต้องไม่ขวางการไหลของสินค้าลักษณะแนวคิดนี้จะเป็นการออกแบบโดยคำนึงถึงการเอาสินค้าที่เข้ามาก่อนนำออกไปใช้งานก่อน

2.1.2.5.3.2.2 แนวคิดสินค้าคล้ายกัน จะใช้การพิจารณาสินค้าที่รับเข้าและจัดส่งที่มีลักษณะคล้ายกันจัดให้อยู่กลุ่มเดียวกันหรือใกล้กัน เช่น กลุ่มสินค้าอุปโภค บริโภค อาจแบ่งเป็นกลุ่มหาผิว กลุ่มเกี่ยวกับผม กลุ่มกระดาษ กลุ่มอาหารแช่แข็ง อาหารแห้ง เป็นต้น

2.1.2.5.3.2.3 แนวคิดสินค้าแบ่งตามขนาด แนวคิดนี้จะแนะนำให้ นำสินค้าที่มีน้ำหนักมากหรือมีขนาดใหญ่ทำให้ยากในการยกหรือเคลื่อนย้าย ดังนั้นควรเอาไว้จุดที่สามารถหยิบนำมาใช้งานได้ง่าย เนื่องจากมีการเคลื่อนย้ายที่ลำบากจึงจำเป็นต้องลดระยะทางให้เหลือน้อยที่สุด นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงความสูงของเพดานน้ำหนักที่โครงสร้างอาคารสามารถรับได้ การวางผังบริเวณคลังสินค้าต้องให้สามารถวางได้พอดีกับขนาดสินค้า อย่าวางสินค้าขนาดเล็กในพื้นที่วางสินค้าขนาดใหญ่

2.1.2.5.3.2.4 แนวคิดแบ่งสินค้าตามลักษณะสินค้า ลักษณะสินค้า บางครั้งก็เป็นอุปสรรคต่อวิธีการจัดเก็บและการวางผังบริเวณคลังสินค้าที่เลือกใช้ เช่น สินค้าที่เน่าเสียง่ายจะมีวิธีการที่จัดเก็บยาก เพราะต้องพิจารณาอายุการจัดเก็บสินค้า ซึ่งการจัดเก็บจะมีวิธีที่แตกต่างกัน แต่ควรใช้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สินค้าอันตรายที่เป็นวัตถุระเบิด สารกัดกร่อนติดไฟจะต้องเก็บตามกฎข้อบังคับของกระทรวงมหาดไทย และกระทรวงอุตสาหกรรมต้องมีระบบป้องกันความปลอดภัย ผังบริเวณคลังสินค้าต้องสามารถป้องกันปัญหาจากลักษณะสินค้าอันตรายได้ ต้องมีการแบ่งแยกสินค้าตามลักษณะต่าง ๆ ให้เหมาะสม

2.1.2.5.3.2.5 แนวคิดการใช้ประโยชน์ของพื้นที่ มี 4 องค์ประกอบ ดังนี้

2.1.2.5.3.2.5.1 หลักการสงวนพื้นที่ ต้องใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีอัตราส่วนที่การจัดเก็บเป็นรังผึ้งน้อยที่สุด การเพิ่มการรวมศูนย์ของวัสดุเป็นสาเหตุให้เพิ่มค่ายอมรับได้ของสภาพรังผึ้ง

2.1.2.5.3.2.5.2 หลักการข้อจำกัดในการใช้พื้นที่ ต้องระบุไว้ในช่วงแรกของการวางผังบริเวณความต้องการพื้นที่สำหรับเสา เพื่อรองรับอาคารโครงหลังคา ระบบ

ดับเพลิง ระบบทำความร้อน และทำความเย็นความสามารถรับน้ำหนักของพื้นที่อาคารเป็นข้อจำกัดของความสูงในการจัดเก็บรวมถึงความหนาแน่นในการจัดเก็บ

2.1.2.5.3.2.5.3 การเข้าถึงวัสดุการวางผังบริเวณ ต้องบรรลุวัตถุประสงค์ของการเข้าถึงช่องทางเดิน ต้องทะลุจากทางเดินรถจนถึงประตูหน้า เพื่อปรับปรุงการเข้าถึงและลดเวลาในการเดินทาง ช่องทางเดินรถต้องกว้างพอแต่ไม่มากเกินไปจนสูญเปล่า ความกว้างของทางเดินรถยกสินค้าต้องได้รับการแก้ไขตามชนิดของอุปกรณ์ยกขน และอุปกรณ์ในการจัดเก็บให้สามารถเข้าถึงตามที่ได้คาดหวัง

2.1.2.5.3.2.5.4 ความเป็นระเบียบการเก็บรักษาสินค้า ภายในบริเวณคลังสินค้าที่ดีต้องพิจารณาในการวางแผนทางเดินของรถฟอร์คลิฟท์ โดยต้องติดเทปสีหรือวัสดุอื่น ต้องพยายามลดพื้นที่บริเวณทางเดินรถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ยังต้องมีการเชื่อมต่อข้อมูลของคลังสินค้ากับฝ่ายอื่น ๆ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง เช่น มีพาเลทจำนวน 10 พาเลท ต้องออกแบบให้มีความเป็นระเบียบโดยการที่มีระบบกำหนดตำแหน่งที่จัดเก็บอย่างเหมาะสม ทางเลือกของผังบริเวณคลังสินค้าจะขึ้นอยู่กับหลักการที่ได้กล่าวมาข้างต้น ซึ่งการวางแผนในการจัดผังบริเวณคลังสินค้ามีความสำคัญอย่างมาก ดังนั้นควรจะต้องดูสภาพแวดล้อมของอาคารที่มีอยู่โดยเลือกแนวทางที่ดีที่สุดและปรับตามสภาพแวดล้อมในการกระจายสินค้าที่ผันแปรตลอดเวลา ต้องมีแผนการดำเนินงานหลักให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และพันธกิจของบริษัท สามารถใช้อุปกรณ์สำหรับรถขนถ่ายสินค้าเพื่อให้เกิดการวางแผนเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างทรัพยากรที่มีอยู่ให้สามารถใช้ได้อย่างเกิดประโยชน์สูงสุด

2.1.3 แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยพิจารณาในการวางแผนการจัดเก็บสินค้า

คำนาย อภิปรัชญาสกุล (2557 : 36) คลังสินค้าแต่ละประเภท และสิ่งอำนวยความสะดวก ในการเก็บรักษาแต่ละแบบมีความแตกต่างกัน ทั้งในเรื่องของการประกอบกิจการ ลักษณะรูปร่างของพื้นที่จัดเก็บ และลักษณะของสินค้าที่ต้องจัดเก็บ แม้แต่ในคลังสินค้าที่จัดเก็บเดียวกันนั้นเอง ก็อาจมีความผันแปรไปตลอดเวลาในเรื่องของประเภทและปริมาณของสินค้าที่เข้ามาเก็บรักษาอยู่ ดังนั้นการวางแผนการจัดเก็บจึงได้กระทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถใช้พื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ณ ขณะนั้นโดยการวางแผนการจัดเก็บรักษาสินค้าก็มีปัจจัยที่จะต้องพิจารณาดังต่อไปนี้

2.1.3.1 ความคล้ายคลึงกันของสินค้า

ความคล้ายคลึงของสินค้าในที่นี้ หมายถึง ลักษณะหรือคุณสมบัติ และความมุ่งหมายในการใช้ซึ่งเป็นปัจจัยในการจำแนกสินค้าออกเป็นประเภทหรือเป็นชนิดเดียวกัน โดยประการแรกสินค้าจะต้องจัดเก็บเป็นประเภท ซึ่งในประเภทเดียวกันก็อาจจัดเก็บเป็นจำพวกย่อยออกไปอีก เพื่อความ

สะดวกในการเก็บรักษา และการหยิบไปใช้ เช่น สินค้าประเภทเครื่องแต่งกายจัดเก็บไว้ในพื้นที่หนึ่ง และสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้า จัดเก็บไว้ในอีกพื้นที่หนึ่งแต่ละประเภท แต่ละพื้นที่เช่นนี้ตามลำดับไป

2.1.3.2 ความเป็นที่นิยมของสินค้า

ความนิยมของสินค้าที่เข้ามาและออกไปจากคลังสินค้าเป็นปัจจัยแรกในการกำหนดตำแหน่งการจัดเก็บสินค้า สินค้าประเภทใด ชนิดใดที่มีการเคลื่อนไหวอยู่ทุกวันควรจัดเก็บไว้กับพื้นที่จัดส่งหรือทางเข้า-ออกมากที่สุด เช่นเดียวกันกับสินค้าส่วนย่อยในกลุ่มสินค้าประเภทเดียวกันก็ควรจัดเก็บไว้กับพื้นที่จัดส่งหรือทางเข้า-ออก ถ้าสินค้านั้นมีการเคลื่อนไหวเป็นประจำ เพื่อให้การเดินทางแต่ละเที่ยวในการจัดเก็บและหยิบใช้สินค้ามีระยะทางใกล้ที่สุด

2.1.3.3 ขนาดน้ำหนักและปริมาณของสินค้า

สินค้าแต่ละรายการที่เก็บรักษาอยู่ในคลังสินค้าที่มีปริมาณการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เนื่องจากความต้องการของผู้ใช้ หรือผู้ที่รับเอาสินค้าไปจากคลังสินค้า และการรับสินค้าเข้ามาใหม่ไม่ได้เป็นไปอย่างเท่ากันทุกครั้งทำให้การเก็บรักษาจะต้องคำนึงถึงขนาดของปริมาตรเป็นสำคัญ โดยที่ จะคำนึงถึงจำนวนเป็นชั้นเป็นอันของสินค้านั้น เนื่องจากวันเวลาในการรับและจ่ายไม่แน่นอน และระดับการเก็บและสะสมอยู่ในคลังสินค้าขึ้นลงอยู่ตลอดเวลาพนักงานเก็บรักษาต้องสามารถจัดการกับปริมาณของสินค้าคงคลังได้โดยการจำแนกสินค้าออกเป็นพวก ๆ ตามขนาดของปริมาณของสินค้านั้น ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งในการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งพื้นที่จัดเก็บรักษาสินค้านั้นอีกด้วย ขนาดของสินค้าแต่ละรายการเป็นปัจจัยกำหนดแบบของอุปกรณ์ช่วยในการจัดเก็บ และยังมีผลต่อค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บอีกด้วย ตัวอย่างเช่น แชมพูสระผมบรรจุกล่อง 4 โหล ควรจัดเก็บไว้กับพื้นที่รับสินค้าหรือพื้นที่จัดส่งสินค้าให้มากที่สุด เพื่อให้มีระยะทางในการเคลื่อนย้ายสั้นที่สุด ส่วนสินค้าที่มีความหนาแน่นสูงหรือมีน้ำหนักมากควรจัดเก็บในพื้นที่ที่มีช่องของเพดาน หรือโครงสร้างของหลังคาต่ำ เว้นแต่สินค้านั้นต้องการรอกไฟฟ้าหรือเครนชนิดยึตบนโครงสูง เพื่อช่วยในการขนถ่าย

2.1.3.4 สินค้าลักษณะพิเศษ

รายการส่วนมากของสินค้าประเภททั่วไปเป็นสินค้าที่มีลักษณะธรรมดา ซึ่งไม่ต้องการเก็บรักษาหรือการยกขนด้วยวิธีการพิเศษนอกเหนือไปจากการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความคล้ายคลึงกัน อัตราความถี่ในการ หมุนเวียน และขนาดน้ำหนักและปริมาณดังได้กล่าวมาแล้ว แต่อย่างไรก็ตามยังมีสินค้าบางรายการที่ต้องปฏิบัติเป็นพิเศษ

2.1.4 แนวคิดการจัดเก็บสินค้า

ค่านาย อภิปรัชญาสกุล (2557) ได้กำหนดแนวทางการจัดเก็บสินค้าไว้ 2 รูปแบบ ดังนี้

2.1.4.1 การจัดเก็บแบบกำหนดช่องเก็บสินค้าตายตัว (Fixed Location Storage) เป็นวิธีที่ง่าย เนื่องจากกำหนดตำแหน่งจัดเก็บให้กับสินค้าแต่ละชนิด เช่น สินค้าใหม่ที่จะออกตลาดควรจะมี

ด้านหน้าคลังสินค้า ถ้าสินค้าใดไม่ได้ใช้อย่างต่อเนื่องให้นำไปเก็บอยู่ด้านหลังคลัง ข้อเสียคือการใช้ประโยชน์พื้นที่ต่ำ

2.1.4.2 การจัดเก็บสินค้าคงคลังแต่ละชนิดในระดับสูงสุดเพื่อรองรับการจัดเก็บแบบกำหนดช่องเก็บสินค้าแบบสุ่ม (Random Location Storage) โดยการจัดเก็บสินค้าจะเก็บได้ทุกตำแหน่งที่มีช่องว่าง ไม่แยกแยะประเภทสินค้าวางปะปนประเภทสินค้าไม่เป็นหมวดหมู่ เมื่อมีที่ว่างก็สามารถนำสินค้าเข้าไปจัดเก็บได้

2.1.5 แนวคิดการวิเคราะห์จัดกลุ่มด้วยระบบ ABC (ABC Analysis)

เกิตยรติพงษ์ อุฒมธนะธีระ (2561) ABC Analysis / การวิเคราะห์จัดกลุ่มด้วยระบบ ABC คือเป็นแนวคิดที่ให้ความสำคัญกับการจัดกลุ่มสินค้าเป็น 3 กลุ่ม เพื่อง่ายในการบริหารจัดการตามกลุ่มสินค้า การจัดลำดับมีหลายแบบตามนโยบายที่ต้องการใช้บริหารขององค์กร เช่น การจัดลำดับสินค้าตามมูลค่าสินค้าคงคลังที่ถือครองรวมต่อปีของแต่ละรายการ, มูลค่าขายสินค้าแต่ละรายการ หรือส่วนแบ่งกำไรของสินค้านั้น โดยจัดแบ่งตามเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

- วัสดุกลุ่ม A คือ วัสดุในกลุ่ม A จะประกอบด้วยสินค้าที่มีเพียงไม่กี่รายการ หรือมีจำนวน SKU (Stock Keeping Unit) น้อย อาจเพียง 5-15% แต่เป็นรายการสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าสูงเกิน 70-80% อาจกำหนดค่าขึ้นสูง Y หากมีเก็บขึ้นต่ำสูง Y ก็จะจัดอยู่ในวัสดุกลุ่มนี้

- วัสดุกลุ่ม B คือ วัสดุในกลุ่ม B เป็นส่วนสินค้าที่มีมูลค่ารองลงไป จะได้รับความสำคัญน้อยลงจะประกอบด้วยสินค้ายาวระหว่าง 15-30% แต่เป็นรายการสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าต่ำกว่า 30% อาจอยู่ในระหว่างค่าที่กำหนด โดยมีค่าต่ำกว่า Y แต่ยังสูงกว่าค่าขึ้นต่ำ X ก็จะจัดอยู่ในวัสดุกลุ่มนี้ ส่วนสินค้าที่มีมูลค่าการถือครอง หรือมีมูลค่าการขาย หรือส่วนแบ่งกำไรรองลงไปจะได้รับความสำคัญน้อยลงเป็น B และ C ตามลำดับ

- วัสดุกลุ่ม C คือ วัสดุในกลุ่ม C ส่วนสินค้าที่มีมูลค่าน้อยสุด จะให้ความสำคัญน้อยที่สุดจะประกอบด้วยสินค้าที่มีรายการมาก 50-60% แต่เป็นรายการสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าต่ำเพียง 5-10% ต่ำกว่าค่าที่ได้กำหนดขึ้นต่ำ X หากมีเก็บขึ้นต่ำน้อยกว่า X ก็จะจัดอยู่ในวัสดุกลุ่มนี้

การวิเคราะห์จัดแบ่งวัสดุแบบ ABC นั้นในส่วนของค่า X และ Y นั้นจะมีความแตกต่างกันในแต่ละบริษัท การได้มาซึ่งค่านี้ต้องอาศัยการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ แล้วนำมาหาค่าเฉลี่ยเพื่อกำหนดทางสถิติ ข้อมูลนี้ทางฝ่ายจัดซื้อหรือฝ่ายคลังสินค้าควรเป็นผู้เก็บข้อมูลและเป็นฝ่ายกำหนด ควรมีการปรับระดับความสำคัญอยู่เสมอ เพราะในระยะเวลาที่เปลี่ยนไป การตลาดที่ทำให้ความต้องการในการผลิตอาจเปลี่ยนแปลงทำให้ความสำคัญของวัสดุก็เปลี่ยนไปด้วย นอกจากนี้ ABC Analysis ยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในเรื่องการจัดตำแหน่งการวางสินค้า โดยจะจัดกลุ่มตามการเคลื่อนไหว (Movement) ของ 3 สินค้าแต่ละรายการได้อีกด้วย

ABC Analysis พบบ่อยในงานการบริหารจัดการคลังสินค้าและสินค้าคงคลัง ให้เกิดประสิทธิภาพได้เป็นวิธีการอย่างหนึ่งที่จะช่วยลดสินค้าในคลัง กระบวนการที่ไม่จำเป็นในการทำงานคลัง ลดการเสียเวลาในการทำงานในคลัง และช่วยให้การขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น การบริหารคลังสินค้าโดยใช้ ABC Analysis หรือ Always Better Control เน้นการจัดวางสินค้าให้มีขนาดเล็ก จัดเก็บอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนในการจัดการคลังสินค้า ประหยัดแรงงานและเวลาในการจัดการคลังได้ดียิ่งขึ้น ตัวอย่างหลักการของ ABC Analysis ในเรื่อง สินค้าที่ดีและไม่ดี จะมีตำแหน่งการวางในคลังที่แตกต่างกัน ดังนี้

2.1.5.1 สินค้าที่ขายดี วางใกล้ประตูเข้าออก สินค้าที่ขายดีจะเป็นสินค้าที่มีการขนส่งบ่อยที่สุด มีการนำเข้ามาจัดเก็บและนำออกไปจัดจำหน่ายอยู่เสมอ การวางสินค้าขายดีไว้ใกล้ประตูเข้าออก จะช่วยย่นระยะเวลาในการขนส่งสินค้าได้เป็นอย่างดี

2.1.5.2 สินค้าขายไม่ดีจะเก็บไว้ด้านใน เนื่องด้วยเป็นกลุ่มสินค้าที่นาน ๆ ครั้ง จะถูกขนส่งออกไปจำหน่าย การวางเอาไว้ด้านในเพื่อให้ด้านนอกเป็นที่เก็บสินค้าขายดีเอาไว้แทน จึงเป็นวิธีการที่เหมาะสม

2.1.5.3 สินค้าที่มีขนาดใหญ่จะเก็บไว้ใกล้ประตู สินค้าที่มีขนาดใหญ่ ด้วยขนาดและน้ำหนัก หากมีการนำไปวางไว้ด้านในจะทำให้การขนส่งลำบากมากยิ่งขึ้น รวมถึงเสียเวลาในการขนส่ง การถูกเก็บเอาไว้ที่ใกล้ประตูจึงเป็นวิธีที่สะดวกสำหรับการขนส่งของสินค้าที่มีขนาดใหญ่ที่สุด

2.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 รายงานวิจัยเรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บสินค้าและวัตถุดิบ กรณีศึกษา บริษัท AA Steel (ประเทศไทย) จำกัด (ณัฐพล กำจรจิระพันธ์, 2556)

จากการผลการศึกษา พบว่า ปริมาณพื้นที่การจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบของบริษัท AA Steel (ประเทศไทย) จำกัด มีไม่เพียงพอแม้ว่าทางบริษัทจะมีแผนการเพิ่มพื้นที่ของโรงงานสำหรับการผลิตและการจัดเก็บ แต่เนื่องจากการก่อสร้างยังดำเนินการและยังไม่แล้วเสร็จ ผู้ศึกษาจึงหาแนวทางการแก้ปัญหา โดยเช่าพื้นที่ครั้งสินค้าภายนอกเป็นการชั่วคราวเป็นเป็นเวลา 10 เดือนตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2555 ถึงเดือนสิงหาคม 2556 เพื่อรองรับการจัดเก็บปริมาณวัตถุดิบของบริษัทเป็นการชั่วคราว จนกว่าพื้นที่ส่วนขยายของโรงงานจะแล้วเสร็จ และได้ศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ ดังนี้

2.2.1.1 ทำการออกแบบแผนผังใหม่สำหรับการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปประเภทที่ผลิตเครื่องจักร cut to Length โดยจะแผนผังใหม่ให้มีลักษณะการเรียงสินค้าเป็นแถวสั้นน้อยลง และแบ่งกลุ่มรายการสินค้าสำเร็จรูปประเภทนี้ตามรายชื่อลูกค้าแล้วจะแนวทางการวางสินค้าเป็นพื้นที่ทำศูนย์ โดยจัดให้ศูนย์ที่อยู่ใกล้ประตูจุดตรงที่ Load จัดส่งสินค้ามากที่สุดเป็น zone 1 ซึ่งจะวางสินค้าของ

กลุ่มลูกค้าที่มีปริมาณสินค้าหมุนเวียนมากที่สุด เพราะมีความถี่ในการจัดส่งสินค้ามากแล้วเรียงลำดับปริมาณสินค้าหมุนเวียนจากมากไปน้อย โดยส่วนหนึ่งมีปริมาณสินค้าสำเร็จรูปหมุนเวียนมากที่สุด ถัดมาเป็น zone 1, zone 2, zone 3, zone 4 น้อยลงมาจนถึง zone 5 ซึ่งการจะวางสินค้าของกลุ่มลูกค้าที่มีปริมาณสินค้าหมุนเวียนน้อยที่สุด

2.2.1.2 ทำการออกแบบแผนผังใหม่สำหรับจัดเก็บวัสดุคืบที่มีน้ำหนักน้อยกว่า 5 ตัน โดยออกแบบแผนผังใหม่เป็นทางเลือก 2 แนวทาง และประยุกต์ใช้การจัดกลุ่มการจัดเก็บวัสดุคืบด้วยวิธี ABC storage ผลการศึกษา พบว่า การออกแบบแผนผังใหม่แนวทางที่ 2 ซึ่งเพิ่มเส้นทางเดินรถ Forklift อีก 1 เส้น ซึ่งวางตัวยาวขนานกับ Main Aisle หลัก จะสามารถช่วยลดระยะทางการเคลื่อนที่การหยิบได้ดีที่สุด เป็นผลทำให้พนักงานใช้ระยะเวลาน้อยลงในการขับรถ Forklift เคลื่อนที่ไปหยิบวัสดุคืบ ซึ่งจากการศึกษาด้วยการจำลองแบบมอนติคาร์โล

2.2.2 รายงานวิจัยเรื่อง การปรับปรุงกิจกรรมด้านการจัดเก็บสินค้าและกิจกรรมทางการขายสินค้า ธุรกิจค้าปลีก สังกัดบริษัท ทรูกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) วิทยานิพนธ์: ร้านถุงเงิน (นางสาววราภรณ์ แต่ชวงศ์, 2558)

จากการศึกษา การพัฒนาและบริหารจัดการร้านถุงเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและหาวิธีแก้ไขปัญหา ทางด้านการขายสินค้าของพนักงานของในร้านถุงเงิน จัดระบบในคลังจัดเก็บสินค้า และเพื่อจัดระบบเอกสารการควบคุมสินค้าของร้านถุงเงิน โดยใช้ทฤษฎีการบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management), ระบบการควบคุม, เอกสาร, Value chain, ทฤษฎี ABC Analysis, ทฤษฎีการวางแผนงานแบบการกระทำ, ทฤษฎีการรับรู้, แนวคิดทฤษฎี เกี่ยวกับการจูงใจและหลัก 5 ส. ได้มาซึ่งแนวทางที่จะนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาและบริหารจัดการร้านถุงเงิน

สรุปผลโครงการ ดังนี้ จากการที่ทางคณะผู้จัดทำได้เข้าไปศึกษา สังเกตการณ์การดำเนินงานของร้านถุงเงินตามที่ได้กล่าวมาแล้ว ทางกลุ่มได้สรุปปัญหาด้านต่าง ๆ ของทางร้าน แนวทางวิธีการแก้ปัญหา และผลสำเร็จจากการ ดำเนินการแก้ปัญหา ดังนี้

2.2.2.1 พื้นที่ในการจัดเก็บไม่เพียงพอและไม่สะดวกในการค้นหา

จากการศึกษา พบว่า การเก็บสต็อกสินค้าร้านถุงเงินมีการจัดวางสินค้าสะเปะสะปะไม่มีชั้นวางสินค้าและสินค้าในสต็อกมีหลายประเภท จำนวนสินค้ามาก ทำให้ทางเดินแคบไม่สะดวกที่จะเข้าไปค้นหาและจัดเรียงสินค้าประกอบกับการจัดวางที่ไม่มีรูปแบบเดียวกัน รายละเอียดข้างกล่องทางบริษัทตัวแทนขายติดตามไม่ละเอียดพอ ทำให้เวลาค้นหาสินค้าต้องเปิดกล่องดูซึ่งเกิดความไม่สะดวกในการค้นหา และบางสินค้าที่ถูกหรือค้นมีการกระตุ้น และมีการวางกล่องซ้อนกัน

2.2.2.2 ขาดการบันทึกเอกสารการจัดเก็บและการควบคุมสินค้า

จากการศึกษา พบว่า ร้านถุงเงินยังไม่มีระบบการควบคุมสินค้าทุกครั้ง ทำให้ขาดข้อมูลการเคลื่อนไหวของสินค้า และไม่ทราบจำนวนสินค้าคงคลังที่แน่นอน มีเพียงแค่ค่าประมาณจากการตรวจนับแต่ละครั้ง

2.2.2.3 พนักงานใหม่

จากการศึกษา พบว่า ร้านถุงเงินมีพนักงานขายสินค้าจำนวน 1 คน ขาดทักษะในการขายสินค้า และยังไม่ชำนาญงานด้านการขายสินค้า เนื่องจากเข้าทำงานใหม่ จากการสังเกตการทำงาน of พนักงานบอกว่าใน 1 สัปดาห์จำนวนที่ลูกค้าเข้าร้าน 98 ครั้ง จำนวนการสอบถามราคาทั้งหมด 48 ครั้ง มูลค่าสินค้าขาย 44,532 บาท มูลค่าเสียโอกาส 3,040 บาท คิดเป็น 6.83% ของมูลค่าขาย

2.2.3 รายงานวิจัยเรื่อง การบริหารจัดการพื้นที่ภายในคลังสินค้าและการบริหารพื้นที่ขายที่หน้าร้าน กรณีศึกษา บริษัท XXX จำกัด (หฤทัย สุขสุแพทย์, 2558)

งานวิจัยนี้ได้ดำเนินงานตามลำดับวิธีการดำเนินงานวิจัย โดยเริ่มศึกษาตั้งแต่กระบวนการทำงานภายในคลังสินค้า การวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา รวมถึงการระบุแนวทางการแก้ไขของปัญหาของการจัดการและการบริหารภายในคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัท XXX จำกัด ด้วยการจำลองสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และทำการปรับกระบวนการทำงานต่าง ๆ ภายในคลังสินค้า นอกจากนี้ยังปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดเก็บสินค้าภายในคลังสินค้า โดยใช้การจัด Zone ตาม Category ของสินค้า โดยใช้การเครื่องมือ ABC Analysis และภายใน Category จะใช้การจัดแบบ Random ซึ่งในการการตัดสินใจในการเลือกรูปแบบ Layout จะคิดจากการคำนวณระยะทางและเวลา เพื่อให้กระบวนการการทำงานภายในคลังสินค้าตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทางเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีวัตถุประสงค์ในการทำวิจัย ดังนี้

2.2.3.1 เพื่อลดขั้นตอนการทำงานภายในคลังสินค้าและออกแบบแผนผังคลังสินค้า

2.2.3.2 เพื่อจัดการและบริหารคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ

2.2.3.3 เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานและการจัดเก็บสินค้าในอนาคต

2.2.3.4 เพื่อวิเคราะห์และสร้างโอกาสในการเพิ่มยอดขายสินค้าหน้าร้าน

2.2.4 รายงานวิจัยเรื่อง แนวทางการออกแบบผังการจัดเก็บสินค้า สำหรับคลังสินค้า บริษัท ABC จำกัด (วิทยา คาระคำ, 2559)

รายงานวิจัยเรื่อง แนวทางการออกแบบผังการจัดเก็บสินค้าสำหรับคลังสินค้าของ บริษัท ABC จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ของการวิจัย คือ เพื่อศึกษารูปแบบการจัดเก็บสินค้าภายในคลังสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดวางคลังสินค้าของบริษัท กรณีศึกษาเพื่อให้เกิดความสะดวกต่อการทำงานของ

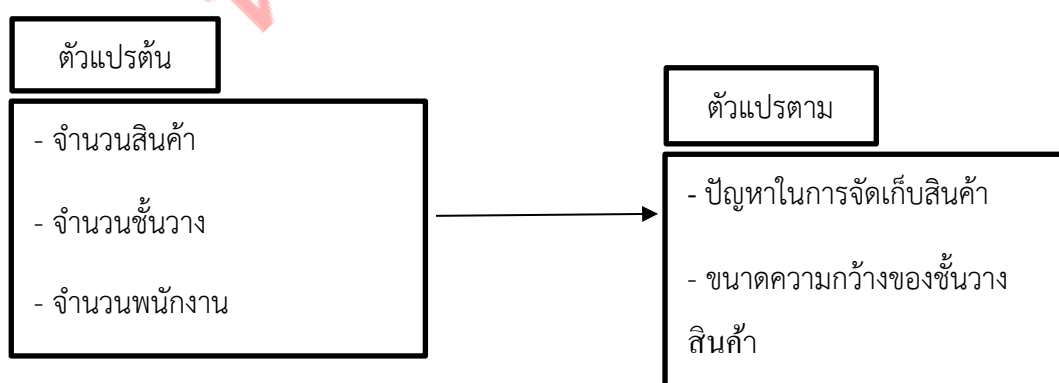
พนักงาน สืบเนื่องจากการจัดวางสินค้าในอดีตมีนโยบายการจัดเก็บสินค้าในบางส่วนเป็นประเภทของโครงการของงานที่บริษัทประมูลได้ ทำให้สินค้าชนิดเดียวกันมีการจัดเก็บอยู่หลายที่เมื่อมีรายการขอเบิกสินค้าจากผู้ใช้งาน ทำให้ผู้ปฏิบัติงานต้องใช้เวลาในการค้นหาสินค้าบางประเภทที่มีการจัดเก็บยังไม่เป็นระบบ ซึ่งเป็นแนวคิดการทำงานวิจัยเพื่อหาแนวทางการจัดวางสินค้าให้อยู่ในหมวดหมู่เดียวกัน โดยการจัดเก็บสินค้าที่เป็นระบบ

2.2.5 รายงานวิจัยเรื่อง การวางผังคลังสินค้าสำเร็จรูปด้วยเทคนิค ABC ANALYSIS กรณีศึกษา บริษัท AAA จำกัด (วรรณวิภา ชื่นเพชร, 2560)

จากผลการศึกษา ผู้วิจัยจึงเลือกแนวทางการวางผังคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัท AAA จำกัด โดยใช้การจัดเรียงสินค้า โดยเทคนิค ABC Analysis เพื่อแก้ไขปัญหาการลดระยะเวลาการหยิบสินค้า เนื่องจากระยะทางที่ใช้เดินทางหยิบสินค้าจึงส่งผลให้สูญเสียเวลากับกิจกรรมการหยิบสินค้า ซึ่งผลการศึกษาสอดคล้องกับ ธวัชชัย ตั้งวรภิจฉาว (2547) ศึกษาการปรับปรุงระบบคลังด้วยการประยุกต์ใช้ โดยจำแนกวัตถุดิบและชิ้นส่วนของคลังด้วยวิธีการวิเคราะห์แบบ ABC และวางแผนและควบคุมปริมาณของคลังให้เหมาะสม สามารถช่วยอำนวยความสะดวกได้ง่ายขึ้นเพื่อดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

2.3 กรอบแนวคิดงานวิจัย

จากการศึกษา แนวคิด ทฤษฎี เอกสารต่าง ๆ และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ทำให้ผู้วิจัยกำหนดกรอบแนวคิดในการศึกษา ดังนี้



บทที่ 3 วิธีการดำเนินงาน

การจัดทำโครงการในครั้งนี้เป็นโครงการเชิงวิเคราะห์ เป็นการศึกษาเพื่อการจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ โดยศึกษาจากข้อมูลจากการทำแบบสอบถามสำรวจ และการสัมภาษณ์พนักงานฝ่ายขาย แผนกฮาร์ดแวร์ เพื่อที่จะสามารถวิเคราะห์ข้อมูลที่เกิดขึ้นในแต่ละวัน ทั้งนี้เพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปเป็นข้อมูลเพื่อพัฒนา แก้ไขข้อบกพร่อง และวางแผนปรับปรุงมาตรฐานของชั้นวางสินค้าให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท วิธีการดำเนินโครงการได้นำเสนอเป็นขั้นตอนตามลำดับ ดังนี้

- 3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
- 3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
- 3.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล
- 3.4 วิธีการดำเนินงาน

3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

งานวิจัยนี้ได้กำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่างเป็นดังนี้

- 3.1.1 ประชากรที่ใช้จัดทำโครงการนี้ คือ พนักงานบริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) สาขาบ่อวิน จำนวน 500 คน
- 3.1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการจัดทำโครงการครั้งนี้ คือ พนักงานฝ่ายขาย แผนกฮาร์ดแวร์ จำนวน Shift เช้า 4 คน และ Shift สาย 4 คน รวม 8 คน
- 3.1.3 การสุ่มตัวอย่างเป็นการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling)

3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการจัดทำโครงการ

ผู้จัดทำโครงการได้กำหนดลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ในการจัดทำโครงการและสร้างเครื่องมือในการจัดทำโครงการ ดังนี้

3.2.1 ลักษณะของเครื่องมือในการวิจัย

3.2.1.1 ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ (Interview) เป็นการศึกษาโดยใช้วิธีการสัมภาษณ์ และเป็นการเก็บข้อมูลจากผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารคลังที่มีความคิดเห็นเกี่ยวกับระบบการจัดการรับ การจัดเก็บ การเบิกจ่าย การตรวจนับสต็อก การส่งคืนอะไหล่ และการจัดการข้อมูลเอกสาร

3.2.1.2 การออกแบบสอบถามพนักงานเกี่ยวกับปัญหาของชั้นวางสินค้าไม่เพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ กลุ่มตัวอย่าง คือ พนักงานฝ่ายขาย แผนกฮาร์ดแวร์ จำนวน Shift เข้า 4 คน และ Shift สาย 4 คน รวม 8 คน เพื่อนำมาใช้ในการศึกษาเรื่อง การจัดการชั้นวางสินค้าให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ โดยศึกษาในเรื่องการจัดวางสินค้า ตำแหน่งของสินค้า รูปแบบการจัดเรียงสถานที่ เพื่อปรับปรุง แกไขข้อบกพร่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการชั้นวางสินค้าให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันท่วงที

3.2.1.3 แผนผัง Planogram

3.3 วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้จัดทำโครงการได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยได้ดำเนินการเป็น 3 ขั้นตอน ดังนี้

3.3.1 ผู้จัดทำโครงการได้ทำการติดต่อฝ่ายบุคคลของสถานประกอบการเพื่อขอเข้าพบ ชี้แจงถึงวัตถุประสงค์ของการจัดทำโครงการครั้งนี้

3.3.2 ผู้จัดทำโครงการได้ทำการติดต่อผู้จัดการสาขา เพื่อชี้แจงถึงปัญหาและผลประโยชน์ของการจัดทำโครงการในครั้งนี้

3.3.3 ผู้จัดทำโครงการได้ติดต่อทีม Set-up และทีมออกแบบ Planogram เพื่อขอข้อมูลของแผนผังชั้นวางสินค้าและข้อมูลการจัดวางสินค้า

3.4 วิธีการดำเนินงาน

หลังจากรวบรวมข้อมูลเบื้องต้นจนแล้วเสร็จได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

3.4.1 ทำการวัดขนาดความกว้าง ความยาวของชั้นวางสินค้า

3.4.2 ทำการวิเคราะห์ข้อมูลของสินค้าแต่ละชนิด โดยแบ่งตามขนาดของสินค้า การจัดเรียงสินค้าตามขนาด ประเภทของสินค้าแต่ละชนิด สินค้าขายดีและสินค้านิยม เพื่อลงรายการสินค้าใน Planogram

3.4.3 ติดต่อทีมจัดซื้อและทีมออกแบบ Planogram เพื่อทำการวางแผนออกแบบปรับปรุงแผนผัง Planogram ใหม่ โดยใช้โปรแกรม Microsoft excel

3.4.4 ทีมจัดซื้อและทีมออกแบบ Planogram ทำการออกแบบแผนผัง Planogram ใหม่

3.4.5 ใช้โปรแกรม Sap เปิดคู่อัตราการหมุนเวียนของการขายสินค้าและคีย์รหัสรายการสินค้าขายดีเพื่อทำการเปิด PR สั่งซื้อ

3.4.6 ทำการเปิด PR และนำไปให้แผนกจัดซื้อทำการสั่งซื้อสินค้าตามจำนวนรายการเปิด PR

3.4.7 สินค้าเข้ามาตามจำนวนสั่งซื้อ และทำการจัดเรียงสินค้าเข้าหน้าขาย โดยจัดเรียงตาม Planogram ที่ทำการปรับปรุงใหม่

บทที่ 4

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานโครงการเรื่อง การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ ผู้จัดทำได้วิเคราะห์ผลการดำเนินงานจากฝ่ายออกแบบ Planogram และฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) โดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

4.1 รูปแบบการจัดเก็บสินค้ารูปแบบเดิม

การจัดเรียงสินค้าในหน้าขายรูปแบบเดิมของ บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) พบว่าสินค้าประเภทเดียวกัน ไม่ได้จัดเรียงตามลักษณะและขนาดของสินค้า สินค้าประเภทเดียวกันถูกแยกออกไปจัดเรียงปนกับสินค้าประเภทอื่น พื้นที่ในหน้าขายไม่เพียงพอต่อการวางสินค้าตามรูปแบบ Planogram ทำให้จัดเรียงสินค้าบางประเภทให้อยู่ในหน้าขายตามรูปแบบ Planogram ไม่ได้ และทำให้สินค้าจัดเรียงไม่เป็นระเบียบ

4.2 รูปแบบการจัดเก็บสินค้ารูปแบบใหม่

มีการวางแผนการปรับปรุง Planogram ใหม่ โดยมีการออกแบบ Planogram ปรับการจัดเรียงสินค้าบนหน้าขาย และขยายหน้าขาย ให้มีพื้นที่เพียงพอต่อการขายสำหรับสินค้าทุกชนิด จัดเรียงสินค้าให้เป็นหมวดหมู่ เพื่อให้สินค้าวางอย่างเป็นระเบียบ อยู่ในหมวดหมู่และประเภทเดียวกัน เรียงตามหน่วยและขนาดของสินค้า ทำให้สามารถมีพื้นที่จัดเก็บและจัดเรียงสินค้าได้เพียงพอเป็นไปตามรูปแบบ Planogram



ภาพที่ 4-1 แสดงภาพการจัดเรียงเครื่องแบบเดิม

ที่มา : บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) สาขาบ่อวิน

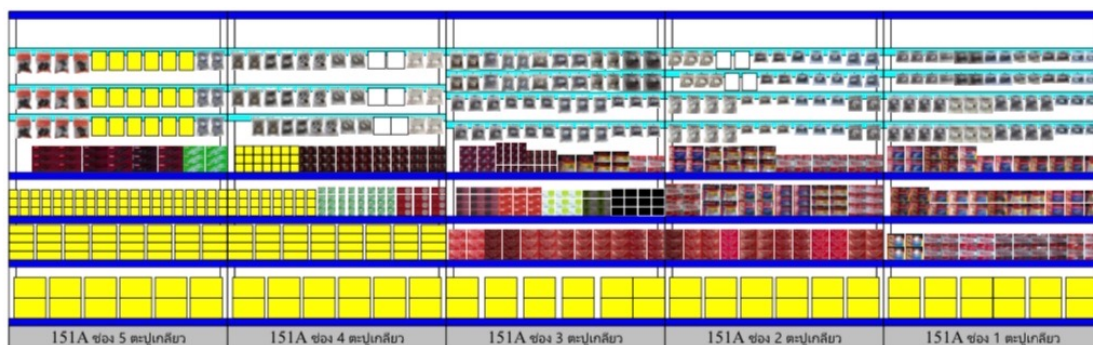
จากภาพที่ 4-1 จะเป็นภาพของการจัดเรียงเครื่องที่ไม่เป็นระเบียบ ซึ่งไม่ได้แยกประเภทของเครื่องแต่ละชนิด และไม่ได้ปรับหน้าขายให้มีพื้นที่ที่เพียงพอต่อขนาดของสินค้า ทำให้สินค้าปะปนกันและไม่เป็นระเบียบ



ภาพที่ 4-2 แสดงภาพการจัดเรียงตะปูเกลียวรูปแบบเดิม

ที่มา : บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) สาขาบ่อวิน

จากภาพที่ 4-2 เป็นการจัดเรียงตะปูเกลียวที่มีหลายชั้น จัดเรียงซ้ำกันหลายชั้น และไม่ได้จัดเรียงตามขนาดของตะปูเกลียว ทำให้ยากต่อการหาตะปูเกลียวแต่ละขนาด



ภาพที่ 4-3 แสดงภาพแผนผัง Planogram ตะปุเกเลียว

ที่มา : บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) สาขาบ่อวิน

จากภาพที่ 4-3 สินค้าในแผนผัง Planogram ตะปุเกเลียว ถูกจัดให้มีทั้งหมด 6-8 ชั้น โดยแบ่งตามหน่วย หน่วยล่างจะอยู่ล่างสุด หน่วยกล่องจะอยู่ตรงกลาง ส่วนหน่วยแพ็คจะถูกแพ็คขึ้นแขวนบนชั้นแขวนสินค้า จัดเรียงโดยแยกประเภทและขนาดของตะปุเกเลียว เพื่อให้สะดวกต่อการหาสินค้าและทำให้วางขายสินค้าได้ครบตามรูปแบบ Planogram ที่วางไว้



ภาพที่ 4-4 แสดงภาพการจัดเรียงเกวียงรูปแบบใหม่

ที่มา : บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) สาขาบ่อวิน

จากภาพที่ 4-4 จะเห็นได้ว่าการจัดเรียงเกวียงมีความเป็นระเบียบและไม่ปะปนกัน สินค้าเรียงตามขนาด และแยกประเภทของเกวียง จัดเรียงให้อยู่ในหมวดหมู่เดียวกัน ทำให้สะดวกต่อการหยิบและหาสินค้า



ภาพที่ 4-5 แสดงภาพการจัดเรียงตะปูเกลียวรูปแบบใหม่

ที่มา : บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) สาขาบ่อวิน

จากภาพที่ 4-5 เป็นการจัดเรียงตะปูเกลียวที่มีการลดความสูงของชั้นวางสินค้าและปรับให้สินค้าที่แขวนบนชั้นวาง ให้มีเพียงสองชั้น และจัดเรียงตะปูเกลียวตามขนาด ทำให้ง่ายและสะดวกต่อการหยิบสินค้า

บทที่ 5

สรุปผล อภิปราย และข้อเสนอแนะ

การจัดทำโครงการเรื่อง การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ สามารถสรุปผลได้ ดังนี้

5.1 สรุปผล

จากวัตถุประสงค์ของการจัดทำโครงการเรื่อง การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ สามารถสรุปผลได้ ดังนี้

5.1.1 เพื่อจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ

ผลที่ได้คือ การจัดการสินค้าบนชั้นวางมีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ โดยใช้แผนผังพาโนแกรมในการจัดแยกประเภทสินค้า วางตามขนาด ประเภท และสินค้าที่อยู่ในกลุ่มเดียวกัน จัดสินค้าให้เป็นหมวดหมู่ เพื่อให้สินค้าวางอย่างเป็นระเบียบอยู่ในหมวดหมู่เดียวกัน เรียงตามหน่วยและขนาดของสินค้า ทำให้สะดวกต่อการหาสินค้า และทำให้มีพื้นที่จัดเก็บสินค้าเพียงพอต่อการจัดเก็บและการขาย

5.1.2 เพื่อให้มีสินค้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันท่วงที

ผลที่ได้คือ เมื่อได้ทำการปรับปรุงการจัดการสินค้าบนชั้นวางมีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บแล้ว ผลที่ตามมาคือ ทำให้มีสินค้าเพียงพอต่อการขาย ตอบสนองความต้องการซื้อของลูกค้าได้ทันท่วงที และยังมีพื้นที่เพียงพอต่อการจัดเก็บสินค้าเพื่อขายในครั้งต่อไป

5.1.3 เพื่อเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทได้มากขึ้น เนื่องจากมีสินค้าที่เพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ

ผลที่ได้คือ สามารถจัดเก็บสินค้าให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ ทำให้สามารถเพิ่มยอดขายของให้บริษัทได้มากขึ้น เนื่องจากมีสินค้าที่เพียงพอต่อการขายให้ลูกค้า ทำให้บริษัทได้รับผลประโยชน์ และบรรลุเป้าหมายของยอดขายที่ตั้งไว้

5.2 อภิปรายผล

จากผลของการศึกษาการจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บสามารถอภิปรายได้ ดังนี้

5.2.1 การปรับปรุงแผนผังพาโนแกรม

เมื่อพิจารณาผลของการปรับปรุงชั้นวางสินค้า ช่วยให้การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ โดยใช้แผนผังพาโนแกรมในการจัดแยกประเภทสินค้า วางตามขนาดประเภท และสินค้าที่อยู่ในกลุ่มเดียวกัน เพื่อให้สินค้าวางอย่างเป็นระเบียบอยู่ในหมวดหมู่เดียวกัน เรียงตามหน่วยและขนาดของสินค้า และทำให้มีพื้นที่จัดเก็บสินค้าเพียงพอต่อการจัดเก็บและการขาย

5.3 ข้อเสนอแนะ

จากการจัดทำโครงการเรื่อง การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ มีข้อเสนอแนะการจัดทำโครงการดังนี้

5.3.1 ควรปรับปรุงในเรื่องการจัดเรียงสินค้าตามขนาดและประเภทของสินค้าให้ถูกต้องและเป็นระเบียบมากกว่านี้

5.3.2 ควรปรับความสูงและความกว้างของชั้นวางสินค้า ให้มีความพอดีกับสินค้าบนหน้าขาย


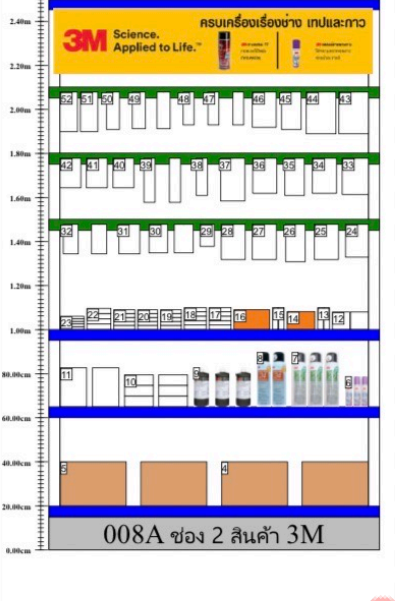
5.3.3 ควรปรับปรุงแผนผังพาโนแกรมใหม่เพื่อเป็นแนวทางให้กับ บริษัท ดุโฮม จำกัด (มหาชน) สาขาอื่น ใช้ในการปรับปรุงการจัดเก็บสินค้าบนชั้นวาง

บรรณานุกรม


- ณัฐพล กำจรจิระพันธ์. (2556). การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บสินค้าและวัตถุดิบ กรณีศึกษา บริษัท AA Steel (ประเทศไทย) จำกัด. [ออนไลน์]. [วันที่สืบค้น 15 สิงหาคม 2564]. สืบค้นจาก : <https://scholar.utcc.ac.th/handle/6626976254/1246?mode=full>
- ธัญดา ใจไหมคราม. (2558). การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษาลังสินค้า 2 ราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร องค์การคลังสินค้า. [ออนไลน์]. [วันที่สืบค้น 15 สิงหาคม 2564]. สืบค้นจาก : <http://dspace.bu.ac.th/bitstream/123456789/2353/1/tiyada.jaim.pdf>
- เมธินี ศรีกาญจน์. (2555). การปรับปรุงประสิทธิภาพตำแหน่งการจัดวางสินค้าในคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัทศรีไทยซูเปอร์แวร์จำกัด (มหาชน) สาขาสุขสวัสดิ์. [ออนไลน์]. [วันที่สืบค้น 15 สิงหาคม 2564]. สืบค้นจาก : file:///C:/Users/acer/Downloads/Fulltext%231_243987.pdf
- วยากรณ์ แต่ขวงศ์. (2558). การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บสินค้าและวัตถุดิบ กรณีศึกษา บริษัท AA Steel (ประเทศไทย) จำกัด. [ออนไลน์]. [วันที่สืบค้น 15 สิงหาคม 2564]. สืบค้นจาก : <http://mslib.kku.ac.th/elib/multim/Siminar%20Management%202558/THUNG%20NGERN.pdf>
- วิทยา คาระคำ. (2559). แนวทางการออกแบบผังการจัดเก็บสินค้า สำหรับคลังสินค้า บริษัท ABC จำกัด. [ออนไลน์]. [วันที่สืบค้น 15 สิงหาคม 2564]. สืบค้นจาก : http://digital_collect.lib.buu.ac.th/dcms/files/57750027.pdf
- หฤทัย สุขสุแพทย์. (2558). การบริหารจัดการพื้นที่ภายในคลังสินค้าและการบริหารพื้นที่ขายที่หน้าร้าน กรณีศึกษา บริษัท XXX. [ออนไลน์]. [วันที่สืบค้น 15 สิงหาคม 2564]. สืบค้นจาก : https://engineer.utcc.ac.th/upload/Personnel/Publication/watcharavee_cha/292_1516937982_74499911.pdf

ภาคผนวก ก
แผนผัง Planogram


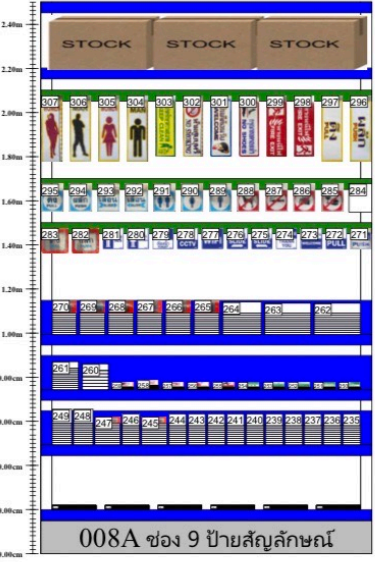
ห้ามคัดลอก

	สาขา หาดใหญ่	แผนก : สารเคมี	POG : บุรณาลังลา+3M+ป๋ายสิญญสิคขณ+รองเพำขง																																																																																																																																																																																								
รายการสินค้า																																																																																																																																																																																											
 <p>008A ช่อง 2 สินค้า 3M</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ตำแหน่ง Class</th> <th>รหัสสินค้า</th> <th>บาร์โค้ด</th> <th>ชื่อสินค้า</th> <th>หน่วย</th> <th>ขาแนวนอน</th> <th>ขาแนวตั้ง</th> <th>ขาแนวลูก</th> <th>Total unit</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0201</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>A</td> <td>10007028</td> <td>61014053</td> <td>วเทปใส 18 มม.X 66 ม.#605 แกน 3" 3M</td> <td>ลัง(96)</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>A</td> <td>10007040</td> <td>61014039</td> <td>วเทปใส 24 มม.X 66 ม.#605 แกน 3" 3M</td> <td>ลัง(72)</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0202</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>B</td> <td>10196159</td> <td>37004996</td> <td>สเปรย์ทำความสะอาดความยาว 2.5 เมตร 3M</td> <td>กระป๋อง</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>6</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>C</td> <td>10196156</td> <td>8850304103813</td> <td>สเปรย์กำจัดแมลง 20 3M งานไม้</td> <td>กระป๋อง</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>4</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>C</td> <td>10196158</td> <td>8850304103820</td> <td>สเปรย์กำจัดแมลง 24 3M งานน้ำ, โฟม</td> <td>กระป๋อง</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>6</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>C</td> <td>10332062</td> <td>8850304200000</td> <td>น้ำยาถูพื้นและขัดเงา #PN81235 3M</td> <td>ขวด</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>8</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>C</td> <td>10331436</td> <td>8850304219064</td> <td>น้ำยาทำความสะอาดห้องน้ำ #PN81235 3M</td> <td>ขวด</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>8</td> <td>48</td> </tr> <tr> <td>11</td> <td>C</td> <td>10331454</td> <td>8859991642377</td> <td>ดิสก์ทำความสะอาด 6006 3M P2</td> <td>แพ็ค</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>14</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0203</td> </tr> <tr> <td>12</td> <td>A</td> <td>10124311</td> <td>8850304076612</td> <td>กระดาษทิชชู 3"X3" 654-4VAD สะท้อน แพ็ค POSTIT</td> <td>แพ็ค</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>13</td> <td>B</td> <td>10099941</td> <td>40267654</td> <td>กระดาษ 21G. #189 UHU</td> <td>ขึ้น</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>14</td> <td>B</td> <td>10114189</td> <td>4026700378313</td> <td>กระดาษ 8.2G. #185 UHU</td> <td>กล่อง (24)</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>15</td> <td>B</td> <td>10114189</td> <td>40267609</td> <td>กระดาษ 8.2G. #185 UHU</td> <td>ขึ้น</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>16</td> <td>B</td> <td>10099941</td> <td>4026700373769</td> <td>กระดาษ 21G. #189 UHU</td> <td>กล่อง (12)</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>17</td> <td>B</td> <td>10167709</td> <td>8850304077770</td> <td>เทปกาบสองหน้า 24X10หกลา SCOTCH</td> <td>ม้วน</td> <td>1</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>18</td> <td>A</td> <td>10167708</td> <td>8850304077763</td> <td>เทปกาบสองหน้า 18X10หกลา SCOTCH</td> <td>ม้วน</td> <td>1</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>30</td> </tr> </tbody> </table>	ตำแหน่ง Class	รหัสสินค้า	บาร์โค้ด	ชื่อสินค้า	หน่วย	ขาแนวนอน	ขาแนวตั้ง	ขาแนวลูก	Total unit	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0201									4	A	10007028	61014053	วเทปใส 18 มม.X 66 ม.#605 แกน 3" 3M	ลัง(96)	2	1	1	2	5	A	10007040	61014039	วเทปใส 24 มม.X 66 ม.#605 แกน 3" 3M	ลัง(72)	2	1	1	2	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0202									6	B	10196159	37004996	สเปรย์ทำความสะอาดความยาว 2.5 เมตร 3M	กระป๋อง	3	1	6	18	7	C	10196156	8850304103813	สเปรย์กำจัดแมลง 20 3M งานไม้	กระป๋อง	3	1	4	12	8	C	10196158	8850304103820	สเปรย์กำจัดแมลง 24 3M งานน้ำ, โฟม	กระป๋อง	2	1	6	12	9	C	10332062	8850304200000	น้ำยาถูพื้นและขัดเงา #PN81235 3M	ขวด	3	1	8	24	10	C	10331436	8850304219064	น้ำยาทำความสะอาดห้องน้ำ #PN81235 3M	ขวด	2	3	8	48	11	C	10331454	8859991642377	ดิสก์ทำความสะอาด 6006 3M P2	แพ็ค	2	1	14	28	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0203									12	A	10124311	8850304076612	กระดาษทิชชู 3"X3" 654-4VAD สะท้อน แพ็ค POSTIT	แพ็ค	2	1	10	20	13	B	10099941	40267654	กระดาษ 21G. #189 UHU	ขึ้น	2	1	10	20	14	B	10114189	4026700378313	กระดาษ 8.2G. #185 UHU	กล่อง (24)	1	1	3	3	15	B	10114189	40267609	กระดาษ 8.2G. #185 UHU	ขึ้น	2	1	10	20	16	B	10099941	4026700373769	กระดาษ 21G. #189 UHU	กล่อง (12)	1	1	3	3	17	B	10167709	8850304077770	เทปกาบสองหน้า 24X10หกลา SCOTCH	ม้วน	1	5	6	30	18	A	10167708	8850304077763	เทปกาบสองหน้า 18X10หกลา SCOTCH	ม้วน	1	5	6	30
	ตำแหน่ง Class	รหัสสินค้า	บาร์โค้ด	ชื่อสินค้า	หน่วย	ขาแนวนอน	ขาแนวตั้ง	ขาแนวลูก	Total unit																																																																																																																																																																																		
	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0201																																																																																																																																																																																										
	4	A	10007028	61014053	วเทปใส 18 มม.X 66 ม.#605 แกน 3" 3M	ลัง(96)	2	1	1	2																																																																																																																																																																																	
	5	A	10007040	61014039	วเทปใส 24 มม.X 66 ม.#605 แกน 3" 3M	ลัง(72)	2	1	1	2																																																																																																																																																																																	
	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0202																																																																																																																																																																																										
	6	B	10196159	37004996	สเปรย์ทำความสะอาดความยาว 2.5 เมตร 3M	กระป๋อง	3	1	6	18																																																																																																																																																																																	
	7	C	10196156	8850304103813	สเปรย์กำจัดแมลง 20 3M งานไม้	กระป๋อง	3	1	4	12																																																																																																																																																																																	
	8	C	10196158	8850304103820	สเปรย์กำจัดแมลง 24 3M งานน้ำ, โฟม	กระป๋อง	2	1	6	12																																																																																																																																																																																	
	9	C	10332062	8850304200000	น้ำยาถูพื้นและขัดเงา #PN81235 3M	ขวด	3	1	8	24																																																																																																																																																																																	
	10	C	10331436	8850304219064	น้ำยาทำความสะอาดห้องน้ำ #PN81235 3M	ขวด	2	3	8	48																																																																																																																																																																																	
	11	C	10331454	8859991642377	ดิสก์ทำความสะอาด 6006 3M P2	แพ็ค	2	1	14	28																																																																																																																																																																																	
	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0203																																																																																																																																																																																										
	12	A	10124311	8850304076612	กระดาษทิชชู 3"X3" 654-4VAD สะท้อน แพ็ค POSTIT	แพ็ค	2	1	10	20																																																																																																																																																																																	
	13	B	10099941	40267654	กระดาษ 21G. #189 UHU	ขึ้น	2	1	10	20																																																																																																																																																																																	
	14	B	10114189	4026700378313	กระดาษ 8.2G. #185 UHU	กล่อง (24)	1	1	3	3																																																																																																																																																																																	
	15	B	10114189	40267609	กระดาษ 8.2G. #185 UHU	ขึ้น	2	1	10	20																																																																																																																																																																																	
	16	B	10099941	4026700373769	กระดาษ 21G. #189 UHU	กล่อง (12)	1	1	3	3																																																																																																																																																																																	
17	B	10167709	8850304077770	เทปกาบสองหน้า 24X10หกลา SCOTCH	ม้วน	1	5	6	30																																																																																																																																																																																		
18	A	10167708	8850304077763	เทปกาบสองหน้า 18X10หกลา SCOTCH	ม้วน	1	5	6	30																																																																																																																																																																																		
<p>หมายเหตุ : สินค้าที่ระบุไว้ใช้ทุกสิ่งจะต้องทำการติดป้ายบาร์โค้ด โดยติดที่ตัวสินค้า, สติกเกอร์ (มุมบนด้านซ้าย) และหนี้ออกให้ลูกค้ามองเห็นบาร์โค้ดได้อย่างชัดเจน</p> <p style="text-align: center;">Page 1 of 4</p>																																																																																																																																																																																											


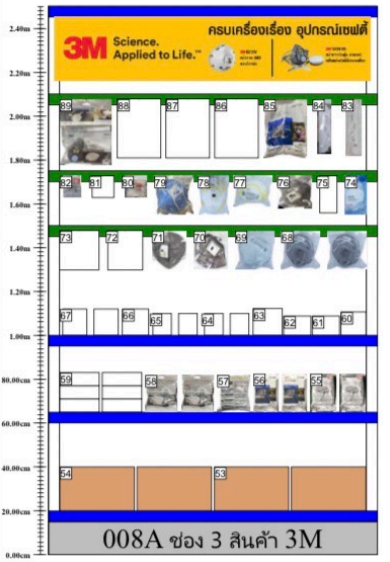
ภาพที่ ก-1 แผนผัง Planogram 3M

	สาขา หนองใหญ่	แผนก : ฮาร์ดแวร์	POG : บูธอ่างล้างตา+3M+ป้ายสัญลักษณ์+รองเท้ายาง																																																																																																																																																																																																																															
<h3>รายการสินค้า</h3>																																																																																																																																																																																																																																		
 <p style="text-align: center;">008A ช่อง 13 รองเท้ายาง</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ตำแหน่ง Class</th> <th>รหัสสินค้า</th> <th>บาร์โค้ด</th> <th>ชื่อสินค้า</th> <th>หน่วย</th> <th>ขา</th> <th>ขา</th> <th>ขา</th> <th>Total</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>แนว</th> <th>แนว</th> <th>แนว</th> <th>unit</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>นอน</th> <th>ตั้ง</th> <th>ลึก</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1301</td> </tr> <tr> <td>414</td> <td>A</td> <td>10067602</td> <td>1902000166351</td> <td>รองเท้ายางกันลื่นหู 10" พื้นหนา..</td> <td>ลัง(12)</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>415</td> <td>A</td> <td>10067600</td> <td>1902000166368</td> <td>รองเท้ายางกันลื่นหู 10.5" พื้นหนา</td> <td>ลัง(12)</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1302</td> </tr> <tr> <td>416</td> <td>B</td> <td>10076296</td> <td>50002054</td> <td>รองเท้าบูชลิ้น #10</td> <td>คู่</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>417</td> <td>A</td> <td>10076295</td> <td>50002061</td> <td>รองเท้าบูชลิ้น #10 1/2</td> <td>คู่</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>418</td> <td>A</td> <td>10076298</td> <td>5979646</td> <td>รองเท้าบูชลิ้น #11</td> <td>คู่</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1303</td> </tr> <tr> <td>419</td> <td>C</td> <td>10305128</td> <td>190200011771</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ PVC #XL NASH</td> <td>คู่</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>420</td> <td>C</td> <td>10305129</td> <td>190200011801</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ PVC #XXL NASH</td> <td>คู่</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>421</td> <td>C</td> <td>10305127</td> <td>190200011740</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ PVC #L NASH</td> <td>คู่</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>422</td> <td>C</td> <td>10305149</td> <td>1902000112877</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ ซิลิโคน #S NASH</td> <td>คู่</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>423</td> <td>C</td> <td>10305150</td> <td>1902000112907</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ ซิลิโคน #M NASH</td> <td>คู่</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>424</td> <td>C</td> <td>10305151</td> <td>1902000112938</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ ซิลิโคน #L NASH</td> <td>คู่</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1304</td> </tr> <tr> <td>425</td> <td>C</td> <td>10305143</td> <td>190200011924</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ นำเงิน #34-35 NASH</td> <td>คู่</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>426</td> <td>C</td> <td>10305144</td> <td>190200011955</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ นำเงิน #36-37 NASH</td> <td>คู่</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>427</td> <td>C</td> <td>10305145</td> <td>190200011986</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ นำเงิน #42-43 NASH</td> <td>คู่</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>428</td> <td>C</td> <td>10305147</td> <td>1902000112075</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ #36-37 NASH</td> <td>คู่</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>429</td> <td>C</td> <td>10305148</td> <td>1902000112280</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ #42-43 NASH</td> <td>คู่</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1305</td> </tr> <tr> <td>430</td> <td>C</td> <td>10305130</td> <td>190200011832</td> <td>รองเท้ายางกันน้ำ #34-35 NASH</td> <td>คู่</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table>	ตำแหน่ง Class	รหัสสินค้า	บาร์โค้ด	ชื่อสินค้า	หน่วย	ขา	ขา	ขา	Total						แนว	แนว	แนว	unit						นอน	ตั้ง	ลึก		ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1301									414	A	10067602	1902000166351	รองเท้ายางกันลื่นหู 10" พื้นหนา..	ลัง(12)	1	1	1	415	A	10067600	1902000166368	รองเท้ายางกันลื่นหู 10.5" พื้นหนา	ลัง(12)	1	1	1	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1302									416	B	10076296	50002054	รองเท้าบูชลิ้น #10	คู่	1	3	1	417	A	10076295	50002061	รองเท้าบูชลิ้น #10 1/2	คู่	2	2	1	418	A	10076298	5979646	รองเท้าบูชลิ้น #11	คู่	2	2	1	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1303									419	C	10305128	190200011771	รองเท้ายางกันน้ำ PVC #XL NASH	คู่	2	1	8	420	C	10305129	190200011801	รองเท้ายางกันน้ำ PVC #XXL NASH	คู่	2	1	8	421	C	10305127	190200011740	รองเท้ายางกันน้ำ PVC #L NASH	คู่	1	1	8	422	C	10305149	1902000112877	รองเท้ายางกันน้ำ ซิลิโคน #S NASH	คู่	1	1	8	423	C	10305150	1902000112907	รองเท้ายางกันน้ำ ซิลิโคน #M NASH	คู่	1	1	8	424	C	10305151	1902000112938	รองเท้ายางกันน้ำ ซิลิโคน #L NASH	คู่	1	1	8	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1304									425	C	10305143	190200011924	รองเท้ายางกันน้ำ นำเงิน #34-35 NASH	คู่	2	1	2	426	C	10305144	190200011955	รองเท้ายางกันน้ำ นำเงิน #36-37 NASH	คู่	1	1	2	427	C	10305145	190200011986	รองเท้ายางกันน้ำ นำเงิน #42-43 NASH	คู่	1	1	2	428	C	10305147	1902000112075	รองเท้ายางกันน้ำ #36-37 NASH	คู่	1	1	2	429	C	10305148	1902000112280	รองเท้ายางกันน้ำ #42-43 NASH	คู่	1	1	2	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1305									430	C	10305130	190200011832	รองเท้ายางกันน้ำ #34-35 NASH	คู่	2	1	2
ตำแหน่ง Class	รหัสสินค้า	บาร์โค้ด	ชื่อสินค้า	หน่วย	ขา	ขา	ขา	Total																																																																																																																																																																																																																										
					แนว	แนว	แนว	unit																																																																																																																																																																																																																										
					นอน	ตั้ง	ลึก																																																																																																																																																																																																																											
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1301																																																																																																																																																																																																																																		
414	A	10067602	1902000166351	รองเท้ายางกันลื่นหู 10" พื้นหนา..	ลัง(12)	1	1	1																																																																																																																																																																																																																										
415	A	10067600	1902000166368	รองเท้ายางกันลื่นหู 10.5" พื้นหนา	ลัง(12)	1	1	1																																																																																																																																																																																																																										
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1302																																																																																																																																																																																																																																		
416	B	10076296	50002054	รองเท้าบูชลิ้น #10	คู่	1	3	1																																																																																																																																																																																																																										
417	A	10076295	50002061	รองเท้าบูชลิ้น #10 1/2	คู่	2	2	1																																																																																																																																																																																																																										
418	A	10076298	5979646	รองเท้าบูชลิ้น #11	คู่	2	2	1																																																																																																																																																																																																																										
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1303																																																																																																																																																																																																																																		
419	C	10305128	190200011771	รองเท้ายางกันน้ำ PVC #XL NASH	คู่	2	1	8																																																																																																																																																																																																																										
420	C	10305129	190200011801	รองเท้ายางกันน้ำ PVC #XXL NASH	คู่	2	1	8																																																																																																																																																																																																																										
421	C	10305127	190200011740	รองเท้ายางกันน้ำ PVC #L NASH	คู่	1	1	8																																																																																																																																																																																																																										
422	C	10305149	1902000112877	รองเท้ายางกันน้ำ ซิลิโคน #S NASH	คู่	1	1	8																																																																																																																																																																																																																										
423	C	10305150	1902000112907	รองเท้ายางกันน้ำ ซิลิโคน #M NASH	คู่	1	1	8																																																																																																																																																																																																																										
424	C	10305151	1902000112938	รองเท้ายางกันน้ำ ซิลิโคน #L NASH	คู่	1	1	8																																																																																																																																																																																																																										
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1304																																																																																																																																																																																																																																		
425	C	10305143	190200011924	รองเท้ายางกันน้ำ นำเงิน #34-35 NASH	คู่	2	1	2																																																																																																																																																																																																																										
426	C	10305144	190200011955	รองเท้ายางกันน้ำ นำเงิน #36-37 NASH	คู่	1	1	2																																																																																																																																																																																																																										
427	C	10305145	190200011986	รองเท้ายางกันน้ำ นำเงิน #42-43 NASH	คู่	1	1	2																																																																																																																																																																																																																										
428	C	10305147	1902000112075	รองเท้ายางกันน้ำ #36-37 NASH	คู่	1	1	2																																																																																																																																																																																																																										
429	C	10305148	1902000112280	รองเท้ายางกันน้ำ #42-43 NASH	คู่	1	1	2																																																																																																																																																																																																																										
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1305																																																																																																																																																																																																																																		
430	C	10305130	190200011832	รองเท้ายางกันน้ำ #34-35 NASH	คู่	2	1	2																																																																																																																																																																																																																										
<p>หมายเหตุ : สินค้าที่แกะตัวโชว์ทุกตัวจะต้องทำการปิดป้ายบาร์โค้ด โดยติดที่ตัวโชว์, ติดที่กล่อง(มุมบนด้านซ้าย) และหันออกให้ลูกค้ามองเห็นบาร์โค้ดได้อย่างชัดเจน</p> <p style="text-align: center;">Page 1 of 2</p> <p style="text-align: center;">TRAFFIC FLOW <*****></p> <p style="text-align: right;">PAGE : 6 / 39</p>																																																																																																																																																																																																																																		

ภาพที่ ก-2 แผนผัง Planogram รองเท้ายาง


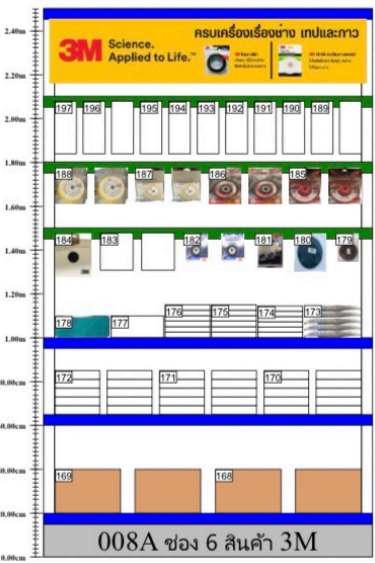
	สาขา หนองใหญ่	แผนก : ฮาร์ดแวร์	POG : บูธอ่างล้างตา+3M+ป้ายสัญลักษณ์+รองเท้ายาง																																																																																																																																																																																																					
 <p>008A ช่อง 9 ป้ายสัญลักษณ์</p>		<p style="text-align: center;">รายการสินค้า</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ตำแหน่ง Class</th> <th>รหัสสินค้า</th> <th>บาร์โค้ด</th> <th>ชื่อสินค้า</th> <th>หน่วย</th> <th>ขาแนวนอน</th> <th>ขาแนวตั้ง</th> <th>ขาแนวลึก</th> <th>Total unit</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0901</td> </tr> <tr> <td>229</td> <td>B</td> <td>10334924</td> <td>8851752070023</td> <td>ป้ายSAFETY สวมปลีอกอุณหภูมิต่ำ 20x30ซม.</td> <td>แผ่น</td> <td>1</td> <td>20</td> <td>1</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>230</td> <td>C</td> <td>10334959</td> <td>8851752070146</td> <td>ป้ายSAFETY โปรดติดบัตร 20x30ซม.</td> <td>แผ่น</td> <td>1</td> <td>20</td> <td>1</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>231</td> <td>C</td> <td>10334953</td> <td>8851752070092</td> <td>ป้ายSAFETY ให้สีกุญแจคนแตร 20x30ซม.</td> <td>แผ่น</td> <td>1</td> <td>20</td> <td>1</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>232</td> <td>C</td> <td>10334996</td> <td>8851752070214</td> <td>ป้ายSAFETY ระวังสารกัดกร่อน 20x30ซม.</td> <td>แผ่น</td> <td>1</td> <td>20</td> <td>1</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>233</td> <td>A</td> <td>10335024</td> <td>8851752070290</td> <td>ป้ายSAFETY ระวังมีการยกวัสดุด้านบน</td> <td>แผ่น</td> <td>1</td> <td>20</td> <td>1</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>234</td> <td>A</td> <td>10335026</td> <td>8851752070313</td> <td>ป้ายSAFETY ระวังหลุดจากด้านบน 20x30ซม.</td> <td>แผ่น</td> <td>1</td> <td>20</td> <td>1</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0902</td> </tr> <tr> <td>235</td> <td>A</td> <td>10198257</td> <td>86038973</td> <td>สติก.PVC เล็ก #P203 ปิดไฟมือถือใช้</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>236</td> <td>A</td> <td>10198267</td> <td>86039093</td> <td>สติก.PVC เล็ก #P211 บกคลุมภายนอกห้ามเข้า</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>237</td> <td>A</td> <td>10198264</td> <td>86039079</td> <td>สติก.PVC เล็ก #P209 ห้ามสูบบุหรี่</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>238</td> <td>A</td> <td>10198262</td> <td>86039055</td> <td>สติก.PVC เล็ก #P208 ห้ามเข้าก่อนได้รับ</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>239</td> <td>B</td> <td>10198272</td> <td>86039130</td> <td>สติก.PVC เล็ก #P213 ตั้ง</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>240</td> <td>B</td> <td>10198268</td> <td>86039116</td> <td>สติก.PVC เล็ก #P212 ผลัก</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>241</td> <td>A</td> <td>10198261</td> <td>86039031</td> <td>สติก.PVC เล็ก #P206 สุขา(TOILET)</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>242</td> <td>A</td> <td>10198259</td> <td>86039017</td> <td>สติก.PVC เล็ก #P205 กระจกถอดรองเท้า</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>243</td> <td>A</td> <td>10198258</td> <td>86038997</td> <td>สติก.PVC เล็ก #P204 เปิดแล้วปิดด้วย</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>244</td> <td>B</td> <td>10198255</td> <td>86038959</td> <td>สติก.PVC เล็ก #P202 ยืนที่ต้อนรับ</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>245</td> <td>A</td> <td>10198308</td> <td>86039536</td> <td>สติก.สแตนเลสใหญ่ #S8111 เส้นชัย</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>10</td> <td>1</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table>		ตำแหน่ง Class	รหัสสินค้า	บาร์โค้ด	ชื่อสินค้า	หน่วย	ขาแนวนอน	ขาแนวตั้ง	ขาแนวลึก	Total unit	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0901									229	B	10334924	8851752070023	ป้ายSAFETY สวมปลีอกอุณหภูมิต่ำ 20x30ซม.	แผ่น	1	20	1	20	230	C	10334959	8851752070146	ป้ายSAFETY โปรดติดบัตร 20x30ซม.	แผ่น	1	20	1	20	231	C	10334953	8851752070092	ป้ายSAFETY ให้สีกุญแจคนแตร 20x30ซม.	แผ่น	1	20	1	20	232	C	10334996	8851752070214	ป้ายSAFETY ระวังสารกัดกร่อน 20x30ซม.	แผ่น	1	20	1	20	233	A	10335024	8851752070290	ป้ายSAFETY ระวังมีการยกวัสดุด้านบน	แผ่น	1	20	1	20	234	A	10335026	8851752070313	ป้ายSAFETY ระวังหลุดจากด้านบน 20x30ซม.	แผ่น	1	20	1	20	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0902									235	A	10198257	86038973	สติก.PVC เล็ก #P203 ปิดไฟมือถือใช้	ชิ้น	1	10	1	10	236	A	10198267	86039093	สติก.PVC เล็ก #P211 บกคลุมภายนอกห้ามเข้า	ชิ้น	1	10	1	10	237	A	10198264	86039079	สติก.PVC เล็ก #P209 ห้ามสูบบุหรี่	ชิ้น	1	10	1	10	238	A	10198262	86039055	สติก.PVC เล็ก #P208 ห้ามเข้าก่อนได้รับ	ชิ้น	1	10	1	10	239	B	10198272	86039130	สติก.PVC เล็ก #P213 ตั้ง	ชิ้น	1	10	1	10	240	B	10198268	86039116	สติก.PVC เล็ก #P212 ผลัก	ชิ้น	1	10	1	10	241	A	10198261	86039031	สติก.PVC เล็ก #P206 สุขา(TOILET)	ชิ้น	1	10	1	10	242	A	10198259	86039017	สติก.PVC เล็ก #P205 กระจกถอดรองเท้า	ชิ้น	1	10	1	10	243	A	10198258	86038997	สติก.PVC เล็ก #P204 เปิดแล้วปิดด้วย	ชิ้น	1	10	1	10	244	B	10198255	86038959	สติก.PVC เล็ก #P202 ยืนที่ต้อนรับ	ชิ้น	1	10	1	10	245	A	10198308	86039536	สติก.สแตนเลสใหญ่ #S8111 เส้นชัย	ชิ้น	1	10	1	10
ตำแหน่ง Class	รหัสสินค้า	บาร์โค้ด	ชื่อสินค้า	หน่วย	ขาแนวนอน	ขาแนวตั้ง	ขาแนวลึก	Total unit																																																																																																																																																																																																
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0901																																																																																																																																																																																																								
229	B	10334924	8851752070023	ป้ายSAFETY สวมปลีอกอุณหภูมิต่ำ 20x30ซม.	แผ่น	1	20	1	20																																																																																																																																																																																															
230	C	10334959	8851752070146	ป้ายSAFETY โปรดติดบัตร 20x30ซม.	แผ่น	1	20	1	20																																																																																																																																																																																															
231	C	10334953	8851752070092	ป้ายSAFETY ให้สีกุญแจคนแตร 20x30ซม.	แผ่น	1	20	1	20																																																																																																																																																																																															
232	C	10334996	8851752070214	ป้ายSAFETY ระวังสารกัดกร่อน 20x30ซม.	แผ่น	1	20	1	20																																																																																																																																																																																															
233	A	10335024	8851752070290	ป้ายSAFETY ระวังมีการยกวัสดุด้านบน	แผ่น	1	20	1	20																																																																																																																																																																																															
234	A	10335026	8851752070313	ป้ายSAFETY ระวังหลุดจากด้านบน 20x30ซม.	แผ่น	1	20	1	20																																																																																																																																																																																															
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0902																																																																																																																																																																																																								
235	A	10198257	86038973	สติก.PVC เล็ก #P203 ปิดไฟมือถือใช้	ชิ้น	1	10	1	10																																																																																																																																																																																															
236	A	10198267	86039093	สติก.PVC เล็ก #P211 บกคลุมภายนอกห้ามเข้า	ชิ้น	1	10	1	10																																																																																																																																																																																															
237	A	10198264	86039079	สติก.PVC เล็ก #P209 ห้ามสูบบุหรี่	ชิ้น	1	10	1	10																																																																																																																																																																																															
238	A	10198262	86039055	สติก.PVC เล็ก #P208 ห้ามเข้าก่อนได้รับ	ชิ้น	1	10	1	10																																																																																																																																																																																															
239	B	10198272	86039130	สติก.PVC เล็ก #P213 ตั้ง	ชิ้น	1	10	1	10																																																																																																																																																																																															
240	B	10198268	86039116	สติก.PVC เล็ก #P212 ผลัก	ชิ้น	1	10	1	10																																																																																																																																																																																															
241	A	10198261	86039031	สติก.PVC เล็ก #P206 สุขา(TOILET)	ชิ้น	1	10	1	10																																																																																																																																																																																															
242	A	10198259	86039017	สติก.PVC เล็ก #P205 กระจกถอดรองเท้า	ชิ้น	1	10	1	10																																																																																																																																																																																															
243	A	10198258	86038997	สติก.PVC เล็ก #P204 เปิดแล้วปิดด้วย	ชิ้น	1	10	1	10																																																																																																																																																																																															
244	B	10198255	86038959	สติก.PVC เล็ก #P202 ยืนที่ต้อนรับ	ชิ้น	1	10	1	10																																																																																																																																																																																															
245	A	10198308	86039536	สติก.สแตนเลสใหญ่ #S8111 เส้นชัย	ชิ้น	1	10	1	10																																																																																																																																																																																															
<p>หมายเหตุ : สินค้าที่เกาะตัวโชว์ทุกตัวจะต้องทำการติดป้ายเนมเบอร์ โดยติดที่ตัวโชว์, ติดที่กล่อง(มุมบนด้านซ้าย) และหันออกให้ลูกค้ามองเห็นเนมเบอร์ได้อย่างชัดเจน</p>		<p style="text-align: center;">Page 1 of 5</p>																																																																																																																																																																																																						

ภาพที่ ก-3 แผนผัง Planogram ป้ายสัญลักษณ์



	สาขา หนองใหญ่	แผนก : ฮาร์ดแวร์	POG : บูธอ่างล้างตา+3M+ป้ายสัญลักษณ์+รองเท้าขาว																																																																																																																																																																																																																							
		<p style="text-align: center;">รายการสินค้า</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ตำแหน่ง Class</th> <th>รหัสสินค้า</th> <th>บาร์โค้ด</th> <th>ชื่อสินค้า</th> <th>หน่วย</th> <th>ขาแนวนอน</th> <th>ขาแนวตั้ง</th> <th>ขาแนวลึก</th> <th>Total unit</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0301</td> </tr> <tr> <td>53</td> <td>C</td> <td>10331993</td> <td>8850304212294</td> <td>เข็มขัดนิรภัยแบบเต็มตัว 1390000 3M</td> <td>ชิ้น</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>54</td> <td>C</td> <td>10331994</td> <td>8850304212300</td> <td>เข็มขัดนิรภัยแบบเต็มตัว 1390024 3M</td> <td>ชิ้น</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0302</td> </tr> <tr> <td>55</td> <td>C</td> <td>10331442</td> <td>51141558820</td> <td>คลิปล็อกกรองกันเป่าหจ-คลอรีน 6009S แพค 3M</td> <td>แพค</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>14</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>56</td> <td>C</td> <td>10331453</td> <td>8801230109240</td> <td>คลิปล็อกกรองไอระเหย 6001 3M</td> <td>แพค</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>14</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>57</td> <td>C</td> <td>10313101</td> <td>8801230109226</td> <td>คลิปล็อกกรอง 6003 3M</td> <td>ชิ้น</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>12</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>58</td> <td>C</td> <td>10313104</td> <td>8850304174165</td> <td>คลิปล็อกกรอง 3311K-55 3M</td> <td>ชิ้น</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>12</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>59</td> <td>C</td> <td>10331506</td> <td>6912504932487</td> <td>หน้ากากกันแก๊สกรองเดี่ยว 3200K 3M</td> <td>ชิ้น</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0303</td> </tr> <tr> <td>60</td> <td>C</td> <td>10331455</td> <td>8859991630114</td> <td>ผ้าครอบคลุมกรอง 501 3M P2</td> <td>แพค</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>21</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>61</td> <td>C</td> <td>10331504</td> <td>8801230601638</td> <td>หน้ากากกรองไอระเหยสารอินทรีย์ 2097 3M P2</td> <td>แพค</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>13</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>62</td> <td>C</td> <td>10331503</td> <td>8801230109271</td> <td>หน้ากากกรองไอสารอินทรีย์ 2078 P95 3M</td> <td>แพค</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>13</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>63</td> <td>C</td> <td>10331507</td> <td>8887719283595</td> <td>คลิปล็อกกรองไอระเหยมีหน้ากาก 3311J-แพค 100 3M</td> <td>แพค</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>13</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>64</td> <td>B</td> <td>10331366</td> <td>8850304192589</td> <td>ปลีอกอุดหู #311-1250 3M ชนิดมีสาย</td> <td>คู่</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>30</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>65</td> <td>B</td> <td>10331367</td> <td>8850304192602</td> <td>ปลีอกอุดหู #340-4004 3M ชนิดมีสาย</td> <td>คู่</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>30</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>66</td> <td>A</td> <td>10012919</td> <td>66007067</td> <td>ปลีอกอุดหู #1110 3M ชนิดมีสาย</td> <td>แพค(10)</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>60</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>67</td> <td>B</td> <td>10313120</td> <td>8850304201175</td> <td>โฟมอุดหูไม่มีสาย 1100 3M</td> <td>ชิ้น</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>5</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td colspan="9">ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0304</td> </tr> <tr> <td>68</td> <td>C</td> <td>10196044</td> <td>8853617001197</td> <td>หน้ากากกันฝุ่น #8247 3M</td> <td>แพค</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>12</td> <td>24</td> </tr> <tr> <td>69</td> <td>C</td> <td>10196043</td> <td>8853617001180</td> <td>หน้ากากกันฝุ่น #8246 3M</td> <td>แพค</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>12</td> <td>12</td> </tr> </tbody> </table>		ตำแหน่ง Class	รหัสสินค้า	บาร์โค้ด	ชื่อสินค้า	หน่วย	ขาแนวนอน	ขาแนวตั้ง	ขาแนวลึก	Total unit	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0301									53	C	10331993	8850304212294	เข็มขัดนิรภัยแบบเต็มตัว 1390000 3M	ชิ้น	2	1	2	4	54	C	10331994	8850304212300	เข็มขัดนิรภัยแบบเต็มตัว 1390024 3M	ชิ้น	2	1	2	4	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0302									55	C	10331442	51141558820	คลิปล็อกกรองกันเป่าหจ-คลอรีน 6009S แพค 3M	แพค	2	1	14	28	56	C	10331453	8801230109240	คลิปล็อกกรองไอระเหย 6001 3M	แพค	2	1	14	28	57	C	10313101	8801230109226	คลิปล็อกกรอง 6003 3M	ชิ้น	1	1	12	12	58	C	10313104	8850304174165	คลิปล็อกกรอง 3311K-55 3M	ชิ้น	2	1	12	24	59	C	10331506	6912504932487	หน้ากากกันแก๊สกรองเดี่ยว 3200K 3M	ชิ้น	2	3	3	18	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0303									60	C	10331455	8859991630114	ผ้าครอบคลุมกรอง 501 3M P2	แพค	1	1	21	21	61	C	10331504	8801230601638	หน้ากากกรองไอระเหยสารอินทรีย์ 2097 3M P2	แพค	1	1	13	13	62	C	10331503	8801230109271	หน้ากากกรองไอสารอินทรีย์ 2078 P95 3M	แพค	1	1	13	13	63	C	10331507	8887719283595	คลิปล็อกกรองไอระเหยมีหน้ากาก 3311J-แพค 100 3M	แพค	1	1	13	13	64	B	10331366	8850304192589	ปลีอกอุดหู #311-1250 3M ชนิดมีสาย	คู่	2	1	30	60	65	B	10331367	8850304192602	ปลีอกอุดหู #340-4004 3M ชนิดมีสาย	คู่	2	1	30	60	66	A	10012919	66007067	ปลีอกอุดหู #1110 3M ชนิดมีสาย	แพค(10)	1	1	60	60	67	B	10313120	8850304201175	โฟมอุดหูไม่มีสาย 1100 3M	ชิ้น	2	1	5	10	ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0304									68	C	10196044	8853617001197	หน้ากากกันฝุ่น #8247 3M	แพค	2	1	12	24	69	C	10196043	8853617001180	หน้ากากกันฝุ่น #8246 3M	แพค	1	1	12	12
ตำแหน่ง Class	รหัสสินค้า	บาร์โค้ด	ชื่อสินค้า	หน่วย	ขาแนวนอน	ขาแนวตั้ง	ขาแนวลึก	Total unit																																																																																																																																																																																																																		
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0301																																																																																																																																																																																																																										
53	C	10331993	8850304212294	เข็มขัดนิรภัยแบบเต็มตัว 1390000 3M	ชิ้น	2	1	2	4																																																																																																																																																																																																																	
54	C	10331994	8850304212300	เข็มขัดนิรภัยแบบเต็มตัว 1390024 3M	ชิ้น	2	1	2	4																																																																																																																																																																																																																	
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0302																																																																																																																																																																																																																										
55	C	10331442	51141558820	คลิปล็อกกรองกันเป่าหจ-คลอรีน 6009S แพค 3M	แพค	2	1	14	28																																																																																																																																																																																																																	
56	C	10331453	8801230109240	คลิปล็อกกรองไอระเหย 6001 3M	แพค	2	1	14	28																																																																																																																																																																																																																	
57	C	10313101	8801230109226	คลิปล็อกกรอง 6003 3M	ชิ้น	1	1	12	12																																																																																																																																																																																																																	
58	C	10313104	8850304174165	คลิปล็อกกรอง 3311K-55 3M	ชิ้น	2	1	12	24																																																																																																																																																																																																																	
59	C	10331506	6912504932487	หน้ากากกันแก๊สกรองเดี่ยว 3200K 3M	ชิ้น	2	3	3	18																																																																																																																																																																																																																	
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0303																																																																																																																																																																																																																										
60	C	10331455	8859991630114	ผ้าครอบคลุมกรอง 501 3M P2	แพค	1	1	21	21																																																																																																																																																																																																																	
61	C	10331504	8801230601638	หน้ากากกรองไอระเหยสารอินทรีย์ 2097 3M P2	แพค	1	1	13	13																																																																																																																																																																																																																	
62	C	10331503	8801230109271	หน้ากากกรองไอสารอินทรีย์ 2078 P95 3M	แพค	1	1	13	13																																																																																																																																																																																																																	
63	C	10331507	8887719283595	คลิปล็อกกรองไอระเหยมีหน้ากาก 3311J-แพค 100 3M	แพค	1	1	13	13																																																																																																																																																																																																																	
64	B	10331366	8850304192589	ปลีอกอุดหู #311-1250 3M ชนิดมีสาย	คู่	2	1	30	60																																																																																																																																																																																																																	
65	B	10331367	8850304192602	ปลีอกอุดหู #340-4004 3M ชนิดมีสาย	คู่	2	1	30	60																																																																																																																																																																																																																	
66	A	10012919	66007067	ปลีอกอุดหู #1110 3M ชนิดมีสาย	แพค(10)	1	1	60	60																																																																																																																																																																																																																	
67	B	10313120	8850304201175	โฟมอุดหูไม่มีสาย 1100 3M	ชิ้น	2	1	5	10																																																																																																																																																																																																																	
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0304																																																																																																																																																																																																																										
68	C	10196044	8853617001197	หน้ากากกันฝุ่น #8247 3M	แพค	2	1	12	24																																																																																																																																																																																																																	
69	C	10196043	8853617001180	หน้ากากกันฝุ่น #8246 3M	แพค	1	1	12	12																																																																																																																																																																																																																	
<p>หมายเหตุ : สินค้าที่แกะตัวใช้ทุกกล่องจะต้องทำการติดป้ายบาร์โค้ดสินค้าใช้สติ๊กเกอร์(มุมบนด้านซ้าย) และหนี้ออกให้ลูกค้าก่อนหนี้อะไหล่โดยวางชิดขอบ</p>		<p style="text-align: center;">Page 1 of 2</p> <p style="text-align: center;">TRAFFIC FLOW <*****</p> <p style="text-align: right;">PAGE : 33 / 39</p>																																																																																																																																																																																																																								

ห้ามคัดลอก

ภาพที่ ก-4 แผนผัง Planogram 3M

		สาขา หาดใหญ่	แผนก : ฮาร์ดแวร์	POG : บูธอ่างล้างตา+3M+مایشگاه+รองเท้ายาง					
รายการสินค้า									
									
ตำแหน่ง Class	รหัสสินค้า	บาร์โค้ด	ชื่อสินค้า	หน่วย	ขา แนว นอน	ขา แนว ตั้ง	ขา แนว ลึก	Total unit	
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0601									
168	A	10162675	79010405	หน้ากากกันฝุ่น 9105 3M	กล่อง (50)	2	1	2	4
169	A	10033131	90027598	หน้ากากกันฝุ่น 9002A 3M	กล่อง (50)	2	1	2	4
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0602									
170	C	10331338	8850304211624	ชุดป้องกันฝุ่นและสารเคมี 4570/XL 3M เทา	ชิ้น	2	5	2	20
171	C	10331337	8850304211563	ชุดป้องกันฝุ่นและสารเคมี 4570/L 3M เทา	ชิ้น	2	5	2	20
172	C	10331326	8850304210108	ชุดป้องกันฝุ่นและสารเคมี 4570/M 3M เทา	ชิ้น	2	5	2	20
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0603									
173	B	10331382	8850304199267	ชุดป้องกันฝุ่นและสารเคมี 4520 #L 3M	ชิ้น	1	5	1	5
174	C	10331339	8850304211570	ชุดป้องกันฝุ่นและสารเคมี 4540/M 3M ข.	ชิ้น	1	6	2	12
175	C	10331340	8850304211587	ชุดป้องกันฝุ่นและสารเคมี 4540/L 3M ข.	ชิ้น	1	6	2	12
176	C	10331341	8850304211631	ชุดป้องกันฝุ่นและสารเคมี 4540/XL 3M ข.	ชิ้น	1	6	2	12
177	C	10332061	8850304196075	ผ้าทรายสลายพ่นสีเขียว 10x330mm. #120 3M	เส้น	1	1	6	6
178	C	10050091	503747	ผ้าทรายสลายพ่น #36 (4"×48") 3M	เส้น	1	1	6	6
ตำแหน่งจัดเก็บ 008A0604									
179	A	10017811	21014888	แผ่นเช็ดสก็อตโบว์ 4"×4" 3M.	แผ่น	1	1	25	25
Page 1 of 3									
หมายเหตุ : สินค้าที่แกะตัวโชว์ทุกตัวจะต้องทำการติดป้ายบาร์โค้ด โดยติดที่ตัวโชว์, สติ๊กเกอร์ (บนบนด้านซ้าย) และหันออกให้ลูกค้ามองเห็นบาร์โค้ดได้อย่างชัดเจน				TRAFFIC FLOW <*****>	PAGE : 25 / 39				

ภาพที่ ก-5 แผนผัง Planogram 3M

		สาขา หนองใหญ่	แผนก : ฮาร์ดแวร์	POG : บูธอ่างล้างตา+3M+ป้ายสัญลักษณ์+รองเท้ายาง							
 <p>008A ช่อง 15รองเท้ายาง</p>		รายการสินค้า									
		ตำแหน่ง Class	รหัสสินค้า	บาร์โค้ด	ชื่อสินค้า	หน่วย	ขา แนว นอน	ขา แนว ตั้ง	ขา แนว ลึก	Total unit	
		ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1501									
		454	A	10076292	1902000118503	รองเท้ายูนิชยาว #11 1/2	ลัง(12)	1	1	1	1
		455	A	10076293	1902000118510	รองเท้ายูนิชยาว #11	ลัง(12)	1	1	1	1
		ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1502									
		456	A	10076293	22003805	รองเท้ายูนิชยาว #11	คู่	1	3	1	3
		457	A	10076292	5979523	รองเท้ายูนิชยาว #11 1/2	คู่	2	2	1	4
		458	A	10076294	59795612	รองเท้ายูนิชยาว #12	คู่	1	2	1	2
		ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1503									
		459	C	10192792	79023313	รองเท้ายูนิชยาว #10 ขาว	คู่	1	2	1	2
		460	B	10192793	79023337	รองเท้ายูนิชยาว #10.5 ขาว	คู่	1	3	1	3
		461	B	10192794	79023351	รองเท้ายูนิชยาว #11 ขาว	คู่	1	3	1	3
		462	B	10192795	79023375	รองเท้ายูนิชยาว #11.5 ขาว	คู่	2	3	1	6
		ตำแหน่งจัดเก็บ 008A1504									
		463	C	10336788	67005383	รองเท้าบูตนิรภัย 40 ต่ำ 012-B BESTSAFE	คู่	1	2	1	2
		464	C	10336790	67005390	รองเท้าบูตนิรภัย 41 ต่ำ 012-B BESTSAFE	คู่	1	2	1	2
		465	C	10336791	67005406	รองเท้าบูตนิรภัย 42 ต่ำ 012-B BESTSAFE	คู่	1	2	1	2
		466	C	10336792	67005413	รองเท้าบูตนิรภัย 43 ต่ำ 012-B BESTSAFE	คู่	1	2	1	2
		467	C	10336793	67005437	รองเท้าบูตนิรภัย 44 ต่ำ 012-B BESTSAFE	คู่	1	2	1	2
		468	C	10336794	67005468	รองเท้าบูตนิรภัย 45 ต่ำ 012-B BESTSAFE	คู่	1	2	1	2
		Page 1 of 2									
หมายเหตุ : สินค้าที่แกะตัวโชว์ทุกตัวจะต้องทำการติดป้ายบาร์โค้ด โดยติดที่ตัวโชว์, สติ๊กเกอร์(มุมบนด้านซ้าย) และหนี้ออกให้ลูกค้ามองที่บาร์โค้ดได้อย่างชัดเจน		TRAFFIC FLOW <=====		PAGE : 2 / 39							

ภาพที่ ก-6 แผนผัง Planogram รองเท้านิรภัย

ประวัติผู้จัดทำ



ชื่อ-นามสกุล : นางสาวภัทราวดี ทีนาคะ

สาขาวิชา : การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

ปีการศึกษา : 2564

ประวัติ

วัน/เดือน/ปีเกิด : 1 กันยายน พ.ศ. 2544

สถานที่เกิด : จังหวัดชลบุรี

ที่อยู่ปัจจุบัน : 93/19 หมู่ 6 ตำบลพลูตาหลวง อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี 20180

ประวัติการศึกษา : ปีการศึกษา 2557-2559 มัธยมศึกษาตอนต้น โรงเรียนมวกเหล็กวิทยา

: ปีการศึกษา 2559-2562 มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนพลูตาหลวงวิทยา

ปัจจุบัน : ปีการศึกษา 2562-2564 ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวส.) วิทยาลัยเทคนิคสัตหีบ

ห้ามคัดลอก

ประวัติผู้จัดทำ



- ชื่อ-นามสกุล : นางสาวอัมพร สิงหาราช
- สาขาวิชา : การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
- ปีการศึกษา : 2564
- ประวัติ
- วัน/เดือน/ปีเกิด : 21 กันยายน พ.ศ. 2544
- สถานที่เกิด : จังหวัดเลย
- ที่อยู่ปัจจุบัน : 356 หมู่ 12 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
- ประวัติการศึกษา : ปีการศึกษา 2557-2559 มัธยมศึกษาตอนต้น โรงเรียนเมืองพัทยา 7
- : ปีการศึกษา 2559-2562 ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) วิทยาลัยเทคนิคสัตหีบ
- ปัจจุบัน : ปีการศึกษา 2562-2564 ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวส.) วิทยาลัยเทคนิคสัตหีบ

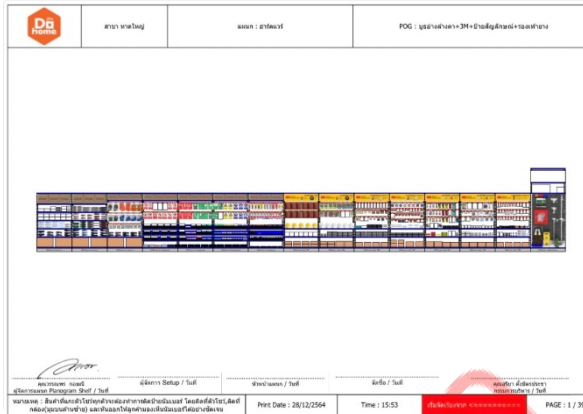
ห้ามคัดลอก



แบบคุณลักษณะผลงานโครงการ วิทยาลัยเทคนิคสัตหีบ
ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2564



โครงการ ระดับ ปวช. ปวส. แผนกวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน



ชื่อโครงการ : การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ

งบประมาณ : -
บาท

ชื่อผู้จัดทำ

1. นางสาวภัทราวดี ทีนาคะ	รหัส : 63302140063	ชั้น/กลุ่ม : ปวส. 2/3
2. นางสาวอัมพร สิงหราช	รหัส : 63302140089	ชั้น/กลุ่ม : ปวส. 2/4

ชื่อครูที่ปรึกษา

1. นางสาวสุภาวดี กัญญาภู	เบอร์โทรศัพท์ 092-2949561
2. นางสาวละมุล นากร	เบอร์โทรศัพท์ 093-8721541
3. นางสาววงษา เจริญสวัสดิ์	เบอร์โทรศัพท์ 097-2398962

บทคัดย่อ	ตามที่บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) ได้มีรูปแบบชั้นวางแบบเดิม ซึ่งเป็นชั้นวางที่ไม่เพียงพอต่อการวางสินค้าหน้าขายและการจัดเก็บ ดังนั้นเราจึงศึกษาค้นหาหาวิธีการปรับเปลี่ยนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ ผู้จัดทำโครงการจึงได้แก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นและวางแผนด้านการจัดเก็บสินค้าให้เหมาะสมกับพื้นที่และทำการสร้างตำแหน่งของสินค้า ทางเราจึงได้ทำการจัดประเภทสินค้าและจัดวางสินค้าให้มีระเบียบมากขึ้น ผลจากการศึกษา เรื่อง การจัดการสินค้าบนชั้นวางให้มีความเพียงพอต่อหน้าขายและการจัดเก็บเป็นระยะเวลา 9 เดือน ตั้งแต่ เดือนพฤษภาคม – เดือนกุมภาพันธ์ พบว่าการแก้ไขปัญหาเรื่องพื้นที่ไม่เพียงพอโดยใช้พาโนแกรมในการปรับชั้นวางสินค้านั้นประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี
ประโยชน์และคุณลักษณะ	เพื่อนำไปเป็นนโยบายในการวางแผน แก้ไข และปรับปรุงมาตรฐานของชั้นวางสินค้าและชั้นจัดเก็บสินค้าให้มีความเพียงพอต่อการขายและการจัดเก็บ เพื่อเพิ่มยอดขายให้กับธุรกิจค้าปลีก
สถานที่นำไปใช้ประโยชน์	นำไปใช้ตามบริษัทที่ทำงานเกี่ยวกับการจัดเก็บสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเรียงสินค้าสินค้าหน้าขาย

ห้ามคัดลอก